9/9

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАН Марије Маге Магазиновић 7, 31000 Ужице, Србија. Тел. централа: 031/513-259 , Сервис: 031/514-476 031/514-696
Жиро рачун: 160-51497-09 ПИБ: 101624709 Матични број: 07382685 www.jpstan.com

ЕД 2 образац

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАН

Број: 1421

Датум: 28.11.2025 године

УЖИЦЕ

ГРАДА ... НОСТИ
28 NOV 2025

за

Градско веће града Ужица

ул. Димитрија Туцовића бр. 52, Ужице

Предмет: Прибављање сагласности на Одлуку о усвајању Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Стан“ Ужице за 2026. годину

Достављамо Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Стан“ Ужице за 2026. годину који је Надзорни одбор предузећа усвојио Одлуком бр. 1420/2 од 28.11.2025. године, а који је израђен на основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима и члана 46. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа Стан Ужице бр. 1151/2 од дана 14.11.2016. године, а у складу са Методологијом израде програма и извештаја јавних предузећа и Упутством.

Прилог:

1. Одлука о усвајању Годишњег програма пословања Јавног предузећа „Стан“ Ужице бр. 1420/2 од 28.11.2025. године.

Директор:

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАН Ужице

Дејан Нијемчевић

Известилац: директор Дејан Нијемчевић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАН Марије Маге Магазиновић 7, 31000 Ужице, Србија. Тел. централа: 031/513-259 , Сервис: 031/514-476 031/514-696
Жиро рачун: 160-51497-09 ПИБ: 101624709 Матични број: 07382685 www.jpstan.com.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАН

Број: 1420/2

Датум: 28.11.2025. године

УЖИЦЕ

На основу члана 60. Закона о јавним предузећима („*Сл. гласник РС*“ бр. 15/2016, 88/2019) и члана 46. Статута Јавног предузећа Стан Ужице бр. 1151/2 од дана 14.11.2016. године, Надзорни одбор Јавног предузећа Стан Ужице на седници одржаној дана 28.11.2025. године доноси

О Д Л У К У

1. Усваја се Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Стан“ Ужице за 2026. годину у тексту као у материјалу за седницу Надзорног одбора.
2. Програм пословања из тачке 1. ове одлуке чини саставни део одлуке.
3. На ову одлуку прибавити сагласност оснивача.
4. О реализацији ове одлуке стараће се директор предузећа.

Председник Надзорног одбора:

Радиша Марјановић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СТАН“ УЖИЦЕ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

За 2026. годину

Назив ЈП: Јавно предузеће „Стан“
Адреса ЈП: Ужице, Марије Маге Магазиновић број 7.
Контакт телефон: 031/513-259
Е – mail: findirektor@jpstan.com
Оснивач: Скупштина града Ужица
Делатност : 81.22
Матични број: 07382685
ПИБ: 101624709
ЈББК: 81211
Надлежна министарства: Министарство државне управе и локалне самоуправе,
Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре,
Министарство финансија,
Министраство привреде

Ужице
Дана 28. новембра 2025. године

САДРЖАЈ:

Страна:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ 3
   - Статус, правна форма и делатност 3
   - Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја 4
   - Организациона шема 5
   - Имена директора и чланова надзорног одбора 5

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. години 6
   - Процена физичког обима активности у 2025. години 6
   - Анализу остварених индикатора пословања 8

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ 8
   - Циљеви јавног предузећа 8
   - Анализа тржишта 9
   - Ризици у пословању и и план управљања ризицима 12
   - Планирани индикатори 13

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА 13
   - Планирани приходи 13
   - Планирани расходи 14
   - Средства из буџета 17

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ 17

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 18

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 19

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ 19

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 20

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 20

11. ПРИЛОЗИ 20

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће "Стан" Ужице (у даљем тексту: предузеће) основала је Скупштина општине/града Ужице (у даљем тексту: оснивач) 1990. године. Предузеће је преузело права и обавезе СИЗ становања општине Т. Ужице, као правног следбеника раније постојећег Стамбеног предузећа "Стан", основаног 1965. године.

Поред послова одржавања стамбених зграда и станова са пратећим евиденцијама и пословима, предузеће обавља и друге делатности у складу са законом и оснивачким актима, односно:

- послове обједињене наплате комуналних и других услуга и накнада укључених у систем обједињене наплате (СОН),
- послове управљања комерцијалним непокретностима (давање у закуп, санација, реконструкција, адаптација, текуће и инвестиционо одржавање) у јавној својини града Ужице (пословни простор, станови, гараже, гаражна места и др.), а које не служе вршењу надлежности органа и организација града Ужица, у складу са посебним уговором,
- послове стручног надзора над извођењем радова на изградњи, реконструкцији, санацији, адаптацији и одржавању објеката у јавној својини чији је инвеститор град Ужице, у складу са посебним уговором,
- послове инвестиционог одржавања непокретних ствари у својини града Ужица, односно инвестиционог и текућег одржавања објеката од интереса за град, у складу са посебним уговором, и
- друге послове из регистрованих делатности ближе одређене оснивачким актом, Одлуком о организовању „ЈП Стан", Одлуком о усклађивању аката „ЈП Стан" и Статутом предузећа.

Предузеће не користи буџетска средства већ своје пословање финансира из сопствених средстава, а нарочито из:

- уговорене цене услуге за текуће и инвестиционо одржавање заједничких делова стамбених зграда (заједнички простори, заједнички грађевински елементи, и заједничке инсталације, опрема и уређаји) стамбених и стамбено-пословних зграда, као и за инвестиционо одржавање непокретности у јавној својини града Ужица (Град), односно текућег и инвестиционог одржавања објеката од интереса за Град,
- закупнине за пословни простор, односно накнаде за поверене послове спровођења поступка, давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор,
- накнаде за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у,
- накнаде за уговорене радове и грађевинске услуге на тржишту, и
- других прихода, у складу са законом.

Унапређење пословања и ресурса предузећа врши се кроз креирање планова развоја и активности и континуиран рад на повећању задовољства корисника услуга, а у сарадњи са:

- стамбеним заједницама,
- оснивачем и
- даваоцима услуга у СОН.

Активности предузећа су усмерене на:

- унапређење квалитета становања грађана у стамбеним зградама и благовремено и квалитетно одржавање стамбених зграда на територији града Ужица, спречавањем и/или отклањањем опасности по живот и здравље људи и обезбеђење сигурности зграда и њихове околине, односно потпуно остваривање јавног интереса у делатности одржавања стамбених зграда у интересу корисника услуга одржавања стамбених зграда,
- уредну редовну и принудну наплату комуналних и других услуга увршћених у систем обједињене наплате (СОН), и
- уредно и редовно обављање других поверених послова у складу са уговорима.

Предузеће послује у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС" број 15/2016), којим је између осталог прописано и доношење годишњег програма пословања.

Поред обавеза које проистичу из Закона о јавним предузећима, предузеће примењује и остале законе и друге прописе Републике Србије у вези са делатностима предузећа.

У свом пословању предузеће примењује интерна општа акта, у складу са законом и подзаконским актом, а нарочито: Статут, Колективни уговор, Одлука о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање стамбених зграда, Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке, Правилник о давању пословног простора у закуп, Правилник о безбедности и здрављу на раду, Правилник о алко тестирању, Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања, Правилник о рачуноводственим политикама, и др.

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

ЈП „Стан" Ужице је 2017. године донело Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Стан" Ужице за период 2017-2027. године, који је усвојио Надзорни одбор одлуком број 245/3 од 03.03.2017. године на коју је оснивач дао сагласност Решењем I број 023-35/2017 од 11.05.2017. године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Стан" Ужице за период 2022-2026. године, усвојен је Одлуком Надзорног одбора број 1265/2 од 29.12.2022. године, а оснивач је дао сагласност Решењем I број 023-182/22. од 24.05.2023. године.

.

Организациона шема

Предузеће је организовано у две службе, од којих једна служба у две организационе јединице, и то:

1. Служба за економске и правне послове, у оквиру које су организована два одељења, и то:
   - Одељење за економско финансијске послове, и
   - Одељење СОНа;
2. Техничка служба

Организациона шема Јавног предузећа „Стан" Ужице

<table>
<tr><td colspan="3">ПРЕДУЗЕЋЕ
Директор</td></tr>
<tr><td colspan="3">Извршни директор</td></tr>
<tr><td colspan="2">1. Служба за економске и правне послове
Руководилац службе</td><td>2. Техничка служба
Руководилац службе</td></tr>
<tr><td>▼</td><td>▼</td><td></td></tr>
<tr><td>1.1. Одељење за економско финансијске послове
Руководилац одељења</td><td>1.2. Одељење СОН-а
Руководилац одељења</td><td></td></tr>
</table>

Директор организује и води пословање предузећа сагласно утврђеној пословној политици, плановима и програмима рада и пословања предузећа.

Имена директора и чланова надзорног одбора

Директор предузећа:

- Дејан Нијемчевић, дипломирани економиста, именован решењем Скупштине Града Ужице I број 002615179 2025 од 26.09.2025. године које је објављено 10.10.2025. године („Сл.гласник РС" бр. 87/25) на период од 4 године.

Надзорни одбор у саставу од:

- Председник Надзорног одбора: Радиша Марјановић, (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 003664726 2025, од 26.09.2025. године, са мандатом од 4 године,
- Члан Надзорног одбора: Младен Стојић, (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 003664726 2025, од 26.09.2025. године, са мандатом од 4 године и
- Члан Надзорног одбора: Милева Петровић, (представник запослених) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 003664726 2025, од 26.09.2025. године, са мандатом од 4 године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Процена физичког обима активности у 2025. години

Предузеће у оквиру основне делатности одржава око 380.000 м^2 стамбеног и пословног простора у 385 стамбених зграда на територији Града Ужице и Градске општине Севојно по основу закључених Уговора о одржавању стамбених зграда.

Пословање предузећа у основној делатности је у непосредној вези са радом органа стамбених заједница које одржава и висином наменских средстава за одржавање сваке зграде евидентираних на њиховим књиговодственим картицама, због чега је планирање радова одржавања, односно њихова реализација, условљена:

- приливом средстава по основу уговора о одржавању зграда,
- приливом додатних средстава за радове инвестиционог одржавања, на основу прихваћених понуда предузећа од стране скупштина стамбених заједница,
- могућношћу обезбеђења додатних средстава за финансирање радова одржавања, и
- врстом и обимом радова хитних интервенција који се због своје природе не могу унапред планирати (пуцање, односно оштећење инсталација водовода и канализације, оштећења електроинсталација, парцијална оштећења крова и кровних покривки, односно проходних и непроходних кровних тераса са прокишњавањем и сл.).

Реализација радова одржавања у великој мери је условљена активностима стамбених заједница, односно њиховим одлукама и налозима за извођење радова (обзиром да се за ове радове користе наменска средства – за сваку зграду посебно), уз напомену да у пракси већина стамбених заједница није донела прописане програме одржавања зграде, нити благовремено доноси одлуке за извођење инвестиционих радова, већ реагују кад је интервенција на заједничком делу зграде доведена на ниво хитне интервенције. Са друге стране, због потребе заштите јавног интереса у делатности инвестиционог одржавања зграда и ниске платежне способности станара, предузеће радове инвестиционог одржавања изводи по знатно повољнијим условима од тржишних, пре свега кроз отплату на више рата.

У 2025. години очекују се већи приходи од основне делатности, управо кроз извођење активости инвестиционог одржавања стамбених/стамбено-пословних зграда, које су прилично амортизоване. Овој процени доприноси и чињеница да је већина стамбених заједница управљање поверила професионалним управницима. Управо због већег ангажовања на пословима одржавања стамбених зграда, технички сектор ће остварити мање прихода од услуга на тржишту у односу на план.

На основу члана 61.став 7 Закона о становању и одржавању зграда (Службени гласник РС број 104/2016), Градско веће града Ужица донело је 06.09.2024. године Решење о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег оржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника, којим је замењено Решење из 2018. године. На основу важећих Решења стамбене заједнице закључују уговоре о одржавању са предузећем, углавном у висини

минималног износа. Стамбене заједнице које су се определиле за издвајања већа од минимално прописаних износа, располажу већим износима средстава и лакше се опредељују за инвестиционе радове, пре свега за обнову кровова, лифтова и фасада.

У оквиру своје регистроване делатности, предузеће обавља и друге послове. Обједињена наплата комуналних и других услуга у СОН путем јединствене уплатнице, уређена је посебном одлуком оснивача. Поред ЈП "Стан" системом обједињене наплате је обухваћена редовна и принудна наплата потраживања јавних и јавно комуналних предузећа: ЈКП "Градска топлана", ЈКП "Водовод" и ЈКП "Биоктош".

У обједињену наплату укључени су и други даваоци услуга: СЗР „Бест“ из Ужица, Предузеће за техничко-комерцијалне услуге, производњу и извођење радова „Економик инжењеринг“ ДОО Ужице, ЗР „Лифт-сервис“ Драган Спасојевић, предузетник, „Дунав одигурање“ АД, ДДОР осигурање. Развојем система могуће је укључивање и других даваоца услуга, као и наплата накнаде за управљање, односно професионално управљање.

Предузеће сваког месеца врши обрачун, штампу, доставу рачуна и наплату комуналних и других услуга за преко 24.000 корисника, уз тенденцију повећања броја рачуна у складу са проширењем капацитета јавних комуналних предузећа чиме се повећава број корисника наведених услуга.

У билансу стања, највећа ставка у активи предузећа исказана је на позицији Потраживања из специфичних послова, а у оквиру пасиве на позицији Остале краткорочне обавезе. На овим позицијама исказују се потраживања и обавезе везане за обједињену наплату комуналних и других услуга и накнада у Систему обједињене наплате (СОН). На позицији потраживања из специфичних послова исказана су ненаплаћена потраживања од грађана за услуге и накнаде у СОН уз напомену да се у оквиру ове позиције исказује и задужење за месец децембар за који се наплата врши у наредном периоду. Наплаћена средства у Систему обједињене наплате свакодневно се преносе јавно комуналним предузећима даваоцима услуга и накнада у висини наплаћених средстава претходног дана за сваку конкретну услугу. У оквиру позиције Остале краткорочне обавезе исказана су и средства стамбених заједница, којима стамбене заједнице које имају закључен уговор о одржавању са предузећем, располажу.

Укупан број запослених у предузећу на дан 31.12.2025. године биће 47, од тога директор, 37 запослених на неодређено време и 9 запослених на одређено време. Структура запослених по квалификационој структури, полу, годинама старости и годинама радног стажа на дан 31.12.2025. године и по плану на дан 31.12.2026. године дата је у прилогу 9.

Број радних места по систематизацији је 51.

Предузеће је у 2025. години повремено ангажовало једног до четири радника по уговорима о привременим и повременим пословима зависно од потребе посла.

Преглед процењених прихода и расхода приказан у табели Упоредни приходи и расходи (колона Процена 2025) - страна 16.

Прилози:

- Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2025. године – стр. 21,
- Прилог 1а – Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године – стр. 25,
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовина у периоду 01.01.- 31.12.2025. године – стр. 27.

Анализа остварених индикатора пословања

У Прилогу 4 – стр. 31. дат је преглед остварених индикатора пословања на основу података из биланса успеха и биланса стања у претходне три године и планирани индикатори за 2026. годину на основу података из планираних биланса успеха и биланса стања.

Остварени индикатори пословања по процени у 2025. години:

Укупан капитал..... 45.364 хиљада динара
Укупна имовина..... 717.306 хиљада динара
Остварени укупни приходи износе..... 200.575 хиљада динара
Остварени пословни расходи износе ..... 198.474 хиљаде динара
Процена остварења пословног добитка износи.....2.101хиљада динара.

Индикатори рацио анализе показују у претходне три године коефицијенте задужености, ликвидности и учешћа зарада у пословним приходима као и оперативне новчане токове.

***Прилози*:**

- Прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 31.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Циљеви јавног предузећа

Циљеви Јавног предузећа "Стан" су:

1) Повећање процента наплате услуга у систему СОН кроз заједнички наступ ЈП „Стан" и других јавно комуналних предузећа и других даваоца услуга на обезбеђењу ажурних података корисника услуга и накнада
2) Повећање броја стамбених заједница које предузеће одржава и то кроз:
    - модернизацију, рационализацију и задржавање водеће позиције у пружању услуга одржавања стамбених зграда,
    - ефикасно дневно ангажовање на пословима хитних интервенција,
    - бригу о заштити животне средине и повећању безбедности грађана,
    - повећање енергетске ефикасности стамбених зграда,
    - побољшање стручних и професионалних капацитета запослених,

3) Повећање броја интервенција на инвестиционом одржавању ради:
   - побољшања услова коришћења стамбених зграда извођењем радова инвестиционог одржавања,
   - обезбеђења сигурних и безбедних стамбених зграде, уређених фасада, исправних кровова, модернизованих и сигурних лифтова, инсталација и опреме зграда и
   - учешће у реализацији радова који се изводе доградњом или уградњом нових делова и склопова, односно инсталација и уређаја као и инсталација којим се побољшавају енергетска својства објеката и водећа улога у региону у издавању енергетских пасоша.

Кључне активности потребне за достизање циљева

У основној делатности тежиште је на најрационалнијем коришћењу средстава намењених за одржавање стамбених зграда путем:

- идентификација потребних и приоритетних радова на одржавању зграда за сваку стамбену заједницу посебно (зависно од потојећег стања заједничких делова зграда, уређаја, инсталација и опреме), и
- помоћи у изради и реализација програма одржавања зграде, према утврђеним приоритетима, у сарадњи са стамбеним заједницама.

Тежиште активности при обављању других делатности предузећа планира се на:

- пружању грађевинских услуга на тржишту, прилагођених расположивим капацитетима предузећа,
- пословима издавања у закуп комерцијалних непокретности и закључивања уговора по најповољнијим ценама постигнутих у поступку јавног оглашавања.

***Прилози*:**

- Прилог 2 - Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева – стр. 29.

Анализа тржишта

Планирање је засновано на анализи фактичког стања стамбених зграда у Ужицу и Севојну (утврђеног на терену), а ближе је одређено програмом потребног инвестиционог одржавања стамбених зграда, које захтева велики обим радова за чије су извођење потребна значајна финансијска средства са којима зграде не располажу.

Предузеће је сагледало стање стамбених зграда и заједно са управницима израдило преглед потребног инвестиционог одржавања. Реална је процена да ће у току планске године, због недостатка средстава бити извођени планирани радови инвестиционог одржавања који су од значаја за сигурност корисника зграда и околине, односно примарне заштите заједничких делова зграда од даљег пропадања, пре свега за оне зграде за које су већ дате понуде.

ПРОГРАМ ПОТРЕБНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА

А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Сланушка 9	4.264.974,62
2	Омладинска 46	1.880.680,00
3	Милоша Обреновића 13	573.408,00
4	Јоакима Вујића 4	611.318,40
5	Јакшићева 31	213.950,00
6	Д. Туцовића 133/I,II,III	4.868.243,00
7	Д.Туцовића 151	2.315.798,50
8	Д.Туцовића 131	549.670,00
9	Д.Туцовића 125	1.229.657,00
10	Краља Петра 7	879.989,00
11	Трг Партизана 20	440.770,00
12	Трг Партизана 22	525.723,00
13	Димитрија Туцовића 44	565.875,00
	УКУПНО:	**18.920.056,52**

Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ И ЛИМОМ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Милоша Божановића 86	1.939.548,00
2	Хероја Јерковића 41а	923.000,00
	УКУПНО:	**2.862.548,00**

В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВОВИ ПОД ЦРЕПОМ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	А.Вучковића 5	4.483.000,00
2	В.Бугариновића 25	922.521,60
3	Димитрија Туцовића 61-65	4.790.500,00
4	Коштичка 2	4.548.625,00
	УКУПНО:	**14.744.646,60**

Г) КОСИ КРОВОВИ - РАЗНИ РАДОВИ:

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Ужичких Хероја 1	3.719.550,00

2	Ужичких Хероја 9/1	686.000,00
3	Ужичких Хероја 11/2	1.050.000,00
4	Ужичких Хероја 10	1.323.865,00
5	Милоша Божановића 80	2.550.000,00
6	Милоша Обреновића 41	691.081,16
7	Милоша Обреновића 49	1.101.800,00
8	Цара Душана 11	2.639.542,50
	УКУПНО:	**13.761.838,66**

А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА	18.920.056,52
Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ И ЛИМОМ	2.862.548,00
В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВОВИ ПОД ЦРЕПОМ	14.744.646,60
Г) КОСИ КРОВОВИ - РАЗНИ РАДОВИ	13.761.838,66
СВЕГА:	**50.289.089,78**

	УГОВОРЕНИ РАДОВИ ЗА СТАМБЕНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ	И З Н О С
1	Омладинска 46 - хидроизолација	1.709.400,00
2	Хероја Јерковића 41а – лимарски радови	923.000,00
3	Страињића бана 4 - изолација	1.622.000,00
4	Димитрија Туцовића 41 - лифт	994.000,00
	УКУПНО:	**5.248.400,00**

	ПЛАНИРАНИ РАДОВИ ЗА ТРЕЋА ЛИЦА	И З Н О С
1	Град Ужице - (плоче и стубићи)	3.000.000,00
2	Народно позориште - реконструкција воде	505.000,00
3	Град Ужице - одржавање објеката у власништву Града	3.000.000,00
	УКУПНО:	**6.505.000,00**

	ДАТЕ ПОНУДЕ СТАМБЕНИМ ЗАЈЕДНИЦАМА	И З Н О С
1	Ужичких хероја 1 - замена кровног покривача	3.719.550,00
2	Сланушка 9 - изолација	1.441.460,00
3	Димитрија Туцовића 46 - изолација	371.412,00

4	Росуље 17 - замена дела кровног покривача	558.000,00
5	Омладинска 46 - хидроизолација	1.709.400,00
6	Ужичких хероја 1 - кров	2.143.170,00
7	Страињића бана 4 - изолација	1.441.000,00
8	Топличка 15 - мали + велики лифт	3.411.000,00
9	Николе Пашића 37 - мали + велики лифт	3.100.000,00
10	Димитрија Туцовића 42 - велики лифт	2.649.600,00
11	Војводе Путника 14 - партер и дренажа	1.348.590,00
12	Цара Душана 11 - замена кровног покривача	2.639.542,50
13	Ристе Тешића 72а и 72б - фасада	2.939.542,00
	УКУПНО:	**27.472.266,50**

Сагласно Одлуци о утврђивању висине и коришћењу средстава за одржавање заједничких делова зграда (Одлука), структура издвајања/цене одржавања заједничких делова стамбених и стамбено-пословних зграда (зграде) састоји се из средстава намењених за:

- активности текућег одржавања заједничких делова зграда, у која су уврштени фиксни трошкови намењени за активности одређених хитних интервенција, редовно одржавање/месечни сервис лифтова и стручне послове (који нису повећани Одлуком, односно понудом за закључење уговора о одржавању зграде по Закону о становању и одржавању зграда), и
- за активности инвестиционог одржавања зграда (резервни фонд заједнице), која се плаћају месечно, а фактуришу рачунима обједињене наплате (рачуни СОН).

Висину средстава за текуће и инвестиционо одржавање зграде утврђује скупштина стамбене заједнице одлуком о прихватању трошкова одржавања зграде, уз обавезу да овом одлуком не може да утврди нижу висину издвајања за ове намене од висине прописане Решењем (Градског већа) о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег одржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника.

Висину фиксних трошкова, контролише оснивач кроз давање сагласности Градског већа на Одлуку, односно доношењем назначеног решења.

Ризици у пословању и план управљања ризицима

Остваривање планираних прихода у основној делатности значајно зависи од ажурности рада органа стамбених заједница, на чији рад предузеће не може да утиче.

У сврху предупређивања предметног ризика, као и заштите зграда од даљег пропадања, предузеће ће, по захтеву и у сарадњи са управницима стамбених заједница, у складу са Законом о становању и одржавању зграда и Правилником о врсти, обиму и динамици активности текућег

и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања (у даљем тексту: Правилник):

- по захтеву заједнице вршити проверу стања зграде и сачињавати прописане извештаје о провери стања, са предлогом приоритета одржавања, посебно за текуће и за инвестиционо одржавање, са акцентом на приоритете у одржавању зграде у циљу спречавања настанка потребе за хитним интервенцијама, као и на
- активностима на текућем одржавању, које се изводе ради спречавања штетних последица по живот и здравље људи, животну средину, привреду или имовину веће вредности, у складу са Правилником (које активности се изводе без одлагања, најкасније у року од 30 дана од дана настанка оштећења или квара),
- планом активности са предложеном динамиком одржавања и роком њихове реализације, као и проценом потребних средстава за реализацију свих активности одржавања зграде.

Прописана садржина програма одржавања зграде, њихово доношење и реализација обезбеђује знатно побољшање одржавања, односно стања зграда, и омогућава објективније планирање пословања Предузећа у основној делатности.

Овим Програмом планирана је висина прихода од обављања основне делатности на основу уговорених цена са стамбеним заједницама по новим уговорима о одржавању зграде, односно прописаним минималним издвајањима за ову намену, које је прихватила већина стамбених заједница.

Значајан ризик у пословању Предузећа је недовољно ефикасна сарадња између даваоца услуга и корисника услуге обједињене наплате у вези матичних података грађана.

***Прилози*:**

- Прилог 3 - Пословни ризици и план управљања ризицима – стр. 30.

Планирани индикатори

Планирани индикатори за 2026. годину приказани у Прилогу 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 31.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планирани приходи

Пословне приходе предузећа чине :

- уговорена накнада за одржавање заједничких делова, уређаја, опреме и инсталација стамбених зграда (заједнички делови),
- накнада за изведене радове инвестиционог одржавања заједничких делова зграда,
- накнада за уговорене радове и грађевинске услуге и радове на тржишту,

- накнаде за поверене послове управљања комерцијалним непокретностима (спровођење поступка давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор) града Ужица,
- накнада за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у, које доспевају месечно и
- други приходи, у складу са законом.

Приходе од основне делатности, односно од услуга стамбеним зградама чине:

- приходи остварени од фиксних трошкова који поред стручних послова обухватају по уговору и радове хитних интервенција, и
- радове на текућем и инвестиционом одржавању зграда.

У 2026. години се планирају приходи од основне делатности на нивоу очекиваног остварења у 2025. години, јер је већина стамбених заједница са предузећем закључила уговоре о одржавању зграда у складу са новим Законом о становању и одржавању зграда (Сл. Гласник РС 104/2016), Решењем о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег одржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника и важећом Одлуком о изменама Одлуке о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање заједничких делова зграда.

Приходи по основу обављања делатности обједињене наплате, планирају се у већем износу у складу са планираним растом зарада и у складу са потписаним Уговором са даваоцима услуга – јавним комуналним предузећима, учесницима у Систему обједињене наплате.

Остале пословне приходе чине приходи од закупнине који су планирани на основу уговорених цена при издавању пословних простора у закуп у складу са Одлуком о давању у закуп пословног простора (Сл.лист града Ужица бр. 37/14, 30/16, 45/18, 4/20, 57/21), и са Статутом Предузећа.

Остали пословни приходи (наплаћени трошкови предујма и трошкови спорова) планирани су на основу очекиване наплате трошкова извршног поступка и поступка обезбеђења насталих пред јавним извршитељем који су уплаћени јавним извршитељима и враћају се предузећу по наплати од дужника.

Планирани расходи

Трошкови материјала су планирани више од процењеног остварења у 2025. години у складу са очекиваним обимом посла, док су остали материјални трошкови планирани на нивоу плана за 2025. годину.

Трошкови зарада и накнада планирани су у већем износу у односу на 2025. годину, а у складу са законима из области рада и јавног сектора, смерницама Владе Србије о повећању зарада у јавном сектор и инструкцијама надлежних у граду Ужице, као и планираним пријемом новозапослених у 2026. години на упражњена радна места утврђена систематизацијом радних места. Топли оброк и регрес планирани су у складу са Колективним уговором и Посебним

колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

Трошкови услуга других правних лица планирани су у нижем износу у односу на план 2025. године јер је за 2026. годину планиран пријем новозапослених, а неизвестан је обим послова који ће се добити на тржишту по ком основу се за поједине позиције посла ангажују друга правна лица и јавна предузећа.

Трошкови непроизводних услуга – трошкови извршитеља и јавног правобраниоца се планирају у складу са очекиваним бројем предлога за извршење у 2026. години и узроковани су висином трошкова поступака извршења по Правилнику о тарифи о наградама и накнадама трошкова за рад извршитеља („Сл.гласник РС" бр.50/2012), а према Јавноизвршитељској тарифи („Службени гласник РС", број 93/2019 и 15/2023), односно прописане паушалне награде извршитељу за прибављање прописаних података и документације од надлежних органа и из регистара, достављање аката странкама и другим лицима у извршном поступку и других прописаних радњи.

Трошкови банкарских услуга су планирани на вишем нивоу од плана и остварења за 2025. годину, из разлога што грађани све више користе могућност плаћање обавеза по рачунима обједињене наплате путем платних картица на шалтерима благајни, а што узрокује увећане трошкове за предузеће, као и због раста цена банкарских услуга.

Трошкови одржавања основних средстава су планирани у складу са предвиђеним радовима на пословним просторијама у циљу постизања уштеде кроз енергетску ефикасност.

Средства на позицијама службена путовања, стручна усавршавања, средства за хуманитерне потребе планирана су на нивоу средстава за 2025. годину.

Упоредни преглед прихода и расхода

		Приходи	План 2025	Процена 2025	План 2026	индекс		
						6/4	6/5	5/4
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	7	8	9
1		Приходи од услуга стамбеним зградама	71.200.000,00	84.100.000,00	**89.700.000,00**	125,98	106,66	118,12
2		Приходи од услуга на тржишту	33.900.000,00	14.300.000,00	**17.400.000,00**	51,33	121,68	42,18
3		Приходи од услуга наплате закупа за СО	150.000,00	135.000,00	**150.000,00**	100,00	111,11	90,00
4		Приходи од фактурисаних услуга СОН јавним предузећима	49.900.000,00	55.000.000,00	**59.800.000,00**	119,84	108,73	110,22
	61		**155.150.000,00**	**153.535.000,00**	**167.050.000,00**	107,67	108,80	98,96
5		Приходи од закупа	11.300.000,00	10.900.000,00	**11.300.000,00**	100,00	103,67	96,46
5а		Приход од префактурисаних трошкова ел.енергије за локале	4.200.000,00	4.200.000,00	**4.500.000,00**	107,14	107,14	100,00
		Остали пословни приходи (напл. тр.предујма и тр. спорова)	22.800.000,00	24.800.000,00	**29.900.000,00**	131,14	120,56	108,77
	65		**38.300.000,00**	**39.900.000,00**	**45.700.000,00**	119,32	114,54	104,18
		Пословни приходи	**193.450.000,00**	**193.435.000,00**	**212.750.000,00**	109,98	109,99	99,99

6	66	Финансијски приходи(камате,валутна клаузула,остали прих)	**6.800.000,00**	**6.250.000,00**	**6.500.000,00**	95,59	104,00	91,91
7		Остали приходи (напл.судски трошкови и таксе.кауц,ван.пр.)	800.000,00	690.000,00	**800.000,00**	100,00	115,94	86,25
	67,68		**800.000,00**	**690.000,00**	**800.000,00**	100,00	115,94	86,25
		УКУПНО ПРИХОДИ	**201.050.000,00**	**200.375.000,00**	**220.050.000,00**	109,45	109,82	99,66
		Расходи	**План 2025**	**Процена 2025**	**План 2026**	индекс 6/4	6/5	5/4
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	7	8	9
1		Трошкови материјала	9.700.000,00	8.350.000,00	**8.900.000,00**	91,75	106,59	86,08
2		Трошкови ситног инвентара	460.000,00	420.000,00	**460.000,00**	100,00	109,52	91,30
3		Трошкови потрошног материјала	400.000,00	290.000,00	**400.000,00**	100,00	137,93	72,50
4		Трошкови канцелар. материјала и стручне литературе	560.000,00	510.000,00	**560.000,00**	100,00	109,80	91,07
	51(без 513)		**11.120.000,00**	**9.570.000,00**	**10.320.000,00**	92,81	107,84	86,06
5		Трошкови горива за ауто	1.490.000,00	1.320.000,00	**1.490.000,00**	100,00	112,88	88,59
6		Трошкови електричне енергије	2.100.000,00	1.780.000,00	**2.100.000,00**	100,00	117,98	84,76
6а		Трошкова ел.енергије за локале -префактурисани	4.200.000,00	4.200.000,00	**4.500.000,00**	107,14	107,14	100,00
7		Трошкови грејања	920.000,00	920.000,00	**990.000,00**	107,61	107,61	100,00
	513		**8.710.000,00**	**8.220.000,00**	**9.080.000,00**	104,25	110,46	94,37
8		Трошкови бруто зарада и накнада	85.290.000,00	84.439.742,00	**99.820.000,00**	117,04	118,21	99,00
9		Трошкови пореза и допиноса на зараде и накнаде	12.933.000,00	12.830.258,00	**15.122.760,00**	116,93	117,87	99,21
10		Трошкови уговора о делу	750.000,00	750.000,00	**750.000,00**	100,00	100,00	100,00
11		Привремени и повремени послови	3.150.000,00	4.980.000,00	**3.950.000,00**	125,40	79,32	158,10
12		Трошкови накнада чановима НО	1.127.000,00	1.127.000,00	**1.127.000,00**	100,00	100,00	100,00
13		Остали лични расходи (јубилар.награде,солидар.пом.)	4.050.000,00	4.150.000,00	**4.250.000,00**	104,94	102,41	102,47
14		Остали лични расходи (отпрем.,превоз, дневнице,остало)	2.400.000,00	2.750.000,00	**3.250.000,00**	135,42	118,18	114,58
	52		**109.700.000,00**	**111.027.000,00**	**128.269.760,00**	116,93	115,53	101,21
15		Трошкови услуга других правних лица	13.900.000,00	12.800.000,00	**10.900.000,00**	78,42	85,16	92,09
16		Трошкови поштанских услуга	17.700.000,00	17.000.000,00	**18.700.000,00**	105,65	110,00	96,05
17		Трошкови штампања рачуна и тужби	2.100.000,00	2.040.000,00	**2.180.000,00**	103,81	106,86	97,14
18		Трошкови телефонских услуга и интернет веза	1.290.000,00	1.190.000,00	**1.290.000,00**	100,00	108,40	92,25
19		Трошкови одржавања основних средстава	1.390.000,00	2.650.000,00	**1.950.000,00**	140,29	73,58	190,65
20		Трошкови рекламе и пропаганде	380.000,00	380.000,00	**380.000,00**	100,00	100,00	100,00
21		Трошкови заштите на раду	1.340.000,00	1.290.000,00	**1.340.000,00**	100,00	103,88	96,27
22		Трошкови комуналних и осталих услуга	420.000,00	390.000,00	**420.000,00**	100,00	107,69	92,86
	53		**38.520.000,00**	**37.740.000,00**	**37.160.000,00**	96,47	98,46	97,98
23	540	Трошкови амортизације	**1.600.000,00**	**1.400.000,00**	**1.600.000,00**	100,00	114,29	87,50
24		Трошкови одржавања софтвера	1.300.000,00	1.280.000,00	**1.300.000,00**	100,00	101,56	98,46
25		Трошкови ревизије	150.000,00	150.000,00	**150.000,00**	100,00	100,00	100,00

26		Тр.непр.усл.-састав тужби(тр.извшот.адвок.,јавни правобр.)	21.200.000,00	21.150.000,00	**21.900.000,00**	103,30	103,55	99,76
27		Трошкови непроизводних услуга	970.000,00	630.000,00	**970.000,00**	100,00	153,97	64,95
28		Трошкови репрезентације	227.000,00	227.000,00	**327.000,00**	144,05	144,05	100,00
29		Трошкови осигурања	750.000,00	720.000,00	**790.000,00**	105,33	109,72	96,00
30		Трошкови банкарскох услуга	2.520.000,00	2.510.000,00	**2.720.000,00**	107,94	108,37	99,60
31		Трошкови чланарина	80.000,00	70.000,00	**80.000,00**	100,00	114,29	87,50
32		Трошкови пореза и допр.(на имовину,сраз.ПДВ,ТВ,допр.)	1.580.000,00	1.570.000,00	**1.680.000,00**	106,33	107,01	99,37
33		Остали нематеријални трошкови (судски тр. и таксе)	700.000,00	650.000,00	**700.000,00**	100,00	107,69	92,86
		Остали нематеријални трошкови - спортске активности	300.000,00		**300.000,00**	100,00		0,00
	55		**29.777.000,00**	**28.957.000,00**	**30.917.000,00**	103,83	106,77	97,25
		Пословни расходи	**199.427.000,00**	**196.914.000,00**	**217.346.760,00**	108,99	110,38	98,74
34	56	Трошкови камата и валутних клаузула	150.000,00	90.000,00	**150.000,00**	100,00	166,67	60,00
35	57,6	Остали ванредни расходи	1.000.000,00	880.000,00	**2.000.000,00**	200,00	227,27	88,00
36		Остали ванредни расходи донације и солид.помоћи	450.000,00	390.000,00	**450.000,00**	100,00	115,38	86,67
		Обезвређивање потраживања						
			1.450.000,00	**1.270.000,00**	**2.450.000,00**	168,97	192,91	87,59
		УКУПНО РАСХОДИ	**201.027.000,00**	**198.274.000,00**	**219.946.760,00**	109,41	110,93	98,63
		Вишак прихода над расходима – добит пре опорезивања	**23.000,00**	**2.101.000,00**	**103.240,00**	448,87	4,91	9134,78

Приходи из буџета

Предузеће није планирало приходе из буџета/субвенције у 2026. години нити их је имало у ранијем периоду.

Прилози :

- Прилог 5 – Биланс стања на дан 31.12.2026. године – стр. 33,
- Прилог 5а – Биланс успеха за период 01.01- 31.12.2026 године – стр. 36,
- Прилог 5б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године – стр. 38,
- Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета – стр.40,
- Прилог 7 – Трошкови запослених – стр. 41.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Расподела добити за 2025. годину извршиће се по усвајању завршног рачуна за 2025. годину и по доношењу Одлуке о расподели добити за 2025. годину, током 2026. години у складу са актом о буџету јединице локалне самоуправе.

Расподела добити за претходне три године:

Година	Нето резултат - добит	Одлука о расподели	Део добити за буџет	Део добити за предузеће
2022	650.028	1210/4 / 2023	325.014	325.014
2023	1.777.801,81	1206/3 / 2024	17.778,01	1.760.023,80
2024	2.251.731,14	1146/9 / 2025	1.125.865,57	1.125.865,57

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

На дан 01.01.2026. године у предузећу ће бити 47 запослених, од тога директор, 37 запослених на неодређено време и 9 запослених на одређено време. У 2026. години се у складу са систематизацијом радних места планира пријем четири новозапослена на упражњена радна места.

У 2026. години услов за одлазак у пензију стећи ће три запослена, сви по основу радног стажа а без година старости и сви у последњем кварталу за када су планирана средства за отпремнине.

Трошкови зарада и накнада, као и порези и доприноси на зараде и накнаде планирани су у складу са Законом о раду, Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, прописима из области јавног сектора, Колективним уговором предузећа, Уговорима о раду и Смерницама владе, односно локалне самоуправе.

Маса зарада за 2026. годину планирана је у већем износу у односу на 2025. годину по основу планираног већег броја запослених по основу упражњених радних места, повећања основне зарада према смерницама за израду Програма пословања, повећања зарада за запослене са најнижим примањима до нивоа минималне зараде, затим по основу минулог рада, већег износа регреса који је по Колективном уговору опредељен висином просечне зараде у Републици Србији и по основу прековременог рада за запослене који због природе посла (дежурства и интервенције у стамбеним зградама у послеподневим сатима) обављају део посла и после прописаног радног времена.

Средства за привремене и повремене послове су планирана у складу са растом зарада, растом минималне цене рада и на основу очекиваних потреба за овом врстом посла.

Накнаде члановима Надзорног одбора предузећа планиране су у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, а у којима је наведено да се средства за накнаде члановима Надзорног одбора планирају до нивоа планираних средстава у 2025. години, односно у 2024. години јер су средства за 2025. годину планирана и исплаћивана на нивоу средстава за 2024. годину.

Средства за солидарну помоћ запосленима планирана су у складу чланом 60. Колективног уговора за ЈП „Стан" Ужице и чланом 67. став 6 и 7 Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, а средства за јубиларне

награде у складу са чланом 65. Колективног уговора за ЈП „Стан" Ужице и то за 10, 20, 30, 35 и 40 година проведених у предузећу.

Прилози:

- Прилог 8 – Број запослених по секторима/организационим јединицама – стр. 42,
- Прилог 9 – Структура запослених и надзорног одбора (квалификациона, старосна, по полу и по дужини радног стажа) – стр. 43
- Прилог 10 – Динамика запошљавања – стр. 44,
- Прилог 11 – Маса средстава за зараде – стр. 45,
- Прилог 11а – Распон планираних и исплаћених зарада – стр. 47,
- Прилог 12 - Накнаде Надзорног одбора – стр. 48,
- Прилог 13 - Накнаде Комисије за ревизију – стр. 49.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено код банака, нити планира задуживање у 2026. години.

Прилози:

- Прилог 14 – Кредитна задуженост – стр. 50.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У 2026. години, у првом кварталу, се планира набавка два нова сервисна возила, путничка верзија, вредности од по 2.700.000,00 динара за потребе техничке службе која би се користила приликом интервенција на зградама и за транспорт алата и материјала. Набавком се планира замена постојећих возила која су у целости амортизована и њихова даља употреба, услед честих кварова узрокује велике трошкове одржавања.

Набавка добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање планирано је на бази остварења у 2025. години и очекиваних реалних потреба предузећа у наредној 2026. години.

Набавке радова се врше према потреби, када предузеће није у могућности да својим пословним капацитетима изведе део уговорених грађевинских услуга обухваћених тендерима у оквиру којих су, са мањим уделом, укључени радови за чије извођење предузеће не располаже са одговарајућим техничким капацитетима, као и обимом који се не може извршити са расположивим капацитетима без угрожавања основне делатности.

Прилози:

- Прилог 15 - Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. години – стр. 51.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планом нису предвиђене веће инвестиције у 2026. години осим редовног одржавања.

Прилози:

- Прилог 16 - План инвестиционих улагања – стр. 52.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће у 2026. години, у оквиру средстава за посебне намене, планира средства за рекламу и пропаганду, средства за спортске активности, средства за донације и средства за репрезентацију.

Прилози:

- Прилог 17 – Средства за посебне намене – стр. 53.

11. ПРИЛОЗИ

Саставни део овог Програма су прилози/табеларни прикази назначени у тексту Програма пословања.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ * СТАН * УЖИЦЕ

ДИРЕКТОР

Дејан Јаћемчевић

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА **(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)**	0002	55.918	54.297
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	588	588
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	588	588
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	54.109	52.501
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.369	9.483
023	2. Постројења и опрема	0011	4.518	2.796
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	40.222	40.222
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.221	1.208
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.221	1.208
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА **(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)**	0030	600.871	663.009

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3.250	3.927
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.250	3.882
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		45
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	11.560	14.159
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	11.560	14.159
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	469.360	499.245
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	469.360	499.245
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	87.501	93.008
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	261	277
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	87.240	92.731
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	29.200	52.670
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	656.789	717.306
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	41.052	45.364
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	13.292	13.292
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	925	925

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	26.835	31.147
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	26.812	29.046
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	23	2.101
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	4.922	5.154
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	610.815	666.788
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		3.510

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	4.750	6.233
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4.750	6.233
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	591.565	650.297
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	587.985	646.869
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.580	3.428
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	14.500	6.748
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА **(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0**	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА **(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)**	0456	656.789	717.306
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457		

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	193.450	193.635
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	155.150	153.735
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	155.150	153.735
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	38.300	39.900
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	199.427	197.114
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	19.830	17.790
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	109.700	111.027
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	85.290	84.440
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12.933	12.830
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	11.477	13.757
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.600	1.400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	38.520	37.940
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	29.777	28.957
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	5.977	3.479
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	6.800	6.250
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	6.800	6.250
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	150	90
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	90
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	6.650	6.160
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039		
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040		
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	800	690
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	1.450	1.270
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	201.050	200.575
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	201.027	198.474
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	23	2.101
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047		
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	23	2.101
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	23	2.101
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 1б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	298.310	297.099
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	253.210	250.949
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	6.800	6.250
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	38.300	39.900
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	298.150	269.187
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	142.400	114.500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	109.700	111.027
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	90
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	45.900	43.570
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	160	27.912
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	5.721
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		230
3. Остали финансијски пласмани	3026		5.491
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	5.721
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	290	230
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	290	230

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		0
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	290	230
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	298.600	297.329
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	298.150	274.908
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	450	22.421
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	28.750	30.249
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	29.200	52.670

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
повећање процента наплате услуга у систему СОН	проценат	2025	95	95,5	96	96,5	увид у евиденцију Система обједињене наплате	слање опомена, ажурирање података, утужења
повећање броја стамбених зграда које су закључиле уговор о одржавању са предузећем	бр.ст.зграда	2025	385	390	395	400	увид у број закључених уговора	упознавање стамбених заједница са радом предузећа и могућностима отплате радова на рате
број интервенција на инвестиционом одржавању	број интерв.	2025	52	55	60	65	број уговора	упознавање стамбених заједница са радом предузећа и могућностима отплате радова на рате

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
раст цена грађевинског материјала	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	2.500	повећање цена услуга
неблаговремено доношење одлука стамбених заједница	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	3.000	интензивнији контакти са управницима стамбених заједница
ажурност матичних бројева корисника услуга СОН	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		контакти са управницима стамбених заједница у циљу благовременог добијања промене података корисника услуга СОН
ниска цена услуга одржавања	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	2.000	захтев одниначу за повећање цена услуга

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	39.844	40.274	41.052	45.468
	Реализација	40.264	43.263	45.364	-
% одступања реализације од плана		+1%	+7%	+11%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+7%	+5%	+0,2%
Укупна имовина	План	577.882	586.708	656.789	728.079
	Реализација	586.487	671.153	717.306	-
% одступања реализације од плана		+1%	+14%	+9%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+14%	+7%	+2%
Пословни приходи	План	169.660	196.200	193.450	212.750
	Реализација	165.194	185.106	193.435	-
% одступања реализације од плана		-3%	-6%	-0%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+12%	+4%	+10%
Пословни расходи	План	171.722	202.189	199.427	217.347
	Реализација	167.483	189.192	196.914	-
% одступања реализације од плана		-2%	-6%	-1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+13%	+4%	+10%
Пословни резултат	План	-2.062	-5.989	-5.977	-4.597
	Реализација	-2.109	-4.086	-3.479	-
% одступања реализације од плана		+2%	-32%	-42%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+94%	-15%	+32%
Нето резултат	План	138	11	23	103
	Реализација	1.778	2.252	2101	-
% одступања реализације од плана		+1188%	+20373%	+9035%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+27%	-7%	-95%
Број запослених на дан 31.12.	План	50	51	50	48
	Реализација	48	44	47	-
% одступања реализације од плана		-4%	-14%	-6%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			-8%	+7%	+2%
Просечна нето зарада у динарима	План	74.037	89.866	103.811	116.432
	Реализација	73.195	87.760	103.846	-
% одступања реализације од плана		-1%	-2%	+0%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+20%	+18%	+12%
Инвестиције	План				
	Реализација	-	-	-	-
% одступања реализације од плана		-	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025 године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	1711	1515	3591	1853
ROA	0,04	0,04	0,29	0,014
ROE	0,55	0,62	4,63	0,23
Оперативни новчани ток	3111	15038	3501	1903
Дуг / капитал	1357	1479	1481	1501
Ликвидност	98,13	97,58	101,95	101,09
% зарада у пословним приходима	48,85	48,85	57,34	60,29

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	59.697	59.751	59.841	59.263
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	588	588	588	490
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	588	588	588	490
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	57.901	57.955	58.045	57.801
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.483	9.483	9.483	9.183
023	2. Постројења и опрема	0011	8.196	8.250	8.340	8.396
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	40.222	40.222	40.222	40.222
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.208	1.208	1.208	972
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.208	1.208	1.208	972
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	653.538	658.043	659.994	668.816
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3.995	4.140	4.330	3.990
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.950	4.140	4.330	3.990
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	45			
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	11.620	10.350	11.270	14.633

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	11.620	10.350	11.270	14.633
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	499.245	502.260	502.280	503.300
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	499.245	502.260	502.280	503.300
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	93.008	92.933	92.834	92.993
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	277	202	103	262
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	92.731	92.731	92.731	92.731
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	45.670	48.360	49.280	53.900
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	713.235	717.794	719.835	728.079
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	45.412	45.439	45.446	45.468
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	13.292	13.292	13.292	13.293
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	925	925	925	925
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	31.195	31.222	31.229	31.250
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	31.147	31.147	31.147	31.147
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	48	75	82	103
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0			0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429	5.154	5.154	5.154	5.233
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	662.669	667.201	669.235	677.378
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.510	3.510	3.510	3.510
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	4.233	4.250	4.330	6.433
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4.233	4.250	4.330	6.433
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	649.178	653.693	655.647	661.580
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	645.550	650.073	652.117	657.950
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.628	3.620	3.530	3.630
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	5.748	5.748	5.748	5.855
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	713.235	717.794	719.835	728.079
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457				

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	51.520	100.230	151.980	212.750
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	35.820	75.380	119.860	167.050
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	35.820	75.380	119.860	167.050
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15.700	24.850	32.120	45.700
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	51.816	101.885	155.076	217.347
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5.400	9.200	13.900	19.400
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	30.592	62.485	93.972	128.270
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	23.795	49.030	74.425	99.820
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.605	7.428	11.275	15.123
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.192	6.027	8.272	13.327
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				1.600
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	8.224	16.300	25.800	37.160
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.600	13.900	21.404	30.917
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	296	1.655	3.096	4.597
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.580	3.200	4.780	6.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.580	3.200	4.780	6.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	36	70	102	150
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	36	70	102	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.544	3.130	4.678	6.350
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039				
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	200	400	600	800
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	1.400	1.800	2.100	2.450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	53.300	103.830	157.360	220.050
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	53.252	103.755	157.278	219.947
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	48	75	82	103
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047				
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	48	75	82	103
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	48	75	82	103
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 5б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	61.085	133.691	202.002	308.403
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	50.535	112.221	167.282	256.203
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.600	3.200	4.900	6.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.950	18.270	29.820	45.700
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	68.144	138.129	205.579	307.435
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	30.950	62.380	101.200	132.500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	25.925	52.983	70.355	128.270
4. Плаћене камате у земљи	3010	35	68	102	150
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	84	168	252	315
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	11.150	22.530	33.670	46.200
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				968
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	7.059	4.438	3.577	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	59	128	187	262
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	59	128	187	262
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	59	128	187	262
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	61.144	133.819	202.189	308.665
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	68.144	138.129	205.579	307.435
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				1.230
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	7.000	4.310	3.390	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	52.670	52.670	52.670	52.670
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	45.670	48.360	49.280	53.900

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	**Планирано**	**Пренето из буџета**	**Реализовано (процена)**	**Неутрошено**	**Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)**
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	59.788.290	59.192.259	16.680.295	34.370.030	52.171.925	69.973.820
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	85.290.000	84.439.742	23.795.000	49.030.000	74.425.000	99.820.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	98.223.000	97.270.000	27.299.950	56.458.060	85.700.410	114.942.760
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	50	47	48	51	51	51
4.1.	- на неодређено време	40	38	39	41	41	41
4.2.	- на одређено време	10	9	9	10	10	10
5	Накнаде по уговору о делу	750.000	750.000	192.500	385.000	557.500	750.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.150.000	4.980.000	850.000	1.780.000	2.900.000	3.950.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	4	3	3	3	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.127.000	1.127.000	279.740	562.160	844.580	1.127.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	900.000	1.050.000	350.000	750.000	1.100.000	1.500.000
20	Дневнице на службеном путу	100.000	100.000	20.000	50.000	70.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.400.000	1.600.000				1.650.000
23	Број прималаца отпремнине	3	3				3
24	Јубиларне награде	950.000	1.100.000				1.150.000
25	Број прималаца јубиларних награда	4	4				4
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	3.100.000	3.050.000	1.500.000	2.500.000	2.800.000	3.100.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	
2	Служба за екон.и прав.послове	22	22	22	19	3
3	Служба за техничке послове	28	28	24	18	6
4	**укупно**	51	51	47	38	9
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
…						
УКУПНО:						

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**ВСС**	7	6	3	3
2	**ВС**	7	7		
3	**ВКВ**	1	1		
4	**ССС**	17	18		
5	**КВ**	11	12		
6	**ПК**	2	2		
7	**НК**	2	2		
	УКУПНО	47	48	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 30 година**	1	1
2	**30 до 40**	5	5
3	**40 до 50**	13	17
4	**50 до 60**	18	15
5	**Преко 60**	10	10
	УКУПНО	47	48
	Просечна старост	49,02	47,82

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	**Мушки**	30	31	2	2
2	**Женски**	17	17	1	1
	УКУПНО	47	48	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	**До 5 година**	3	3
2	**5 до 10**	4	8
3	**10 до 15**	4	4
4	**15 до 20**	5	5
5	**20 до 25**	8	6
6	**25 до 30**	11	11
7	**30 до 35**	8	7
8	**Преко 35**	4	4
	УКУПНО	47	48

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	**47**
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.03.2026 године	**48**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2026. године	**51**
	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 30.09.2026. године	**51**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	**48**
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	3
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	**51**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2026. године	**51**
	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	3
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.12.2026. године	**48**

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	43	6.221.500	144.686	42	6.001.359	142.890				1	220.141	220.141
II	43	6.249.650	145.341	42	6.030.720	143.589				1	218.930	218.930
III	45	6.659.723	147.994	42	6.287.590	149.705	2	135.962	67.981	1	236.171	236.171
IV	46	6.969.465	151.510	41	6.255.928	152.584	4	474.385	118.596	1	239.152	239.152
V	49	7.014.729	143.158	41	6.161.127	150.271	7	608.702	86.957	1	244.900	244.900
VI	49	7.030.165	143.473	41	5.892.888	143.729	7	914.008	130.573	1	223.269	223.269
VII	49	7.354.945	150.101	41	6.169.479	150.475	7	959.896	137.128	1	225.570	225.570
VIII	49	7.208.679	147.116	41	6.020.257	146.836	7	970.948	138.707	1	217.474	217.474
IX	50	7.406.822	148.136	41	6.120.062	149.270	8	1.061.903	132.738	1	224.857	224.857
X	49	7.404.064	151.103	40	6.136.535	153.413	8	1.042.487	130.311	1	225.042	225.042
XI	49	7.460.000	152.245	40	6.180.000	154.500	8	1.050.000	131.250	1	230.000	230.000
XII	49	7.460.000	152.245	40	6.180.000	154.500	8	1.050.000	131.250	1	230.000	230.000
УКУПНО	570	84.439.742	1.777.108	492	73.435.945	1.791.760	66	8.268.291	1.205.491	12	2.735.506	2.735.506
ПРОСЕК	48	7.036.645	148.092	41	6.119.662	149.313	6	689.024	100.458	1	227.959	227.959

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	47	7.825.000	166.489	46	7.570.000	164.565				1	255.000	255.000
II	48	7.985.000	166.354	46	7.570.000	164.565	1	160.000	160.000	1	255.000	255.000
III	48	7.985.000	166.354	46	7.570.000	164.565	1	160.000	160.000	1	255.000	255.000
IV	50	8.305.000	166.100	46	7.570.000	164.565	3	480.000	160.000	1	255.000	255.000
V	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
VI	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
VII	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
VIII	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
IX	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
X	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
XI	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
XII	51	8.465.000	165.980	46	7.570.000	164.565	4	640.000	160.000	1	255.000	255.000
УКУПНО	601	99.820.000	1.993.141	552	90.840.000	1.974.783	37	5.920.000	1.760.000	12	3.060.000	3.060.000
ПРОСЕК	50	8.318.333	166.095	46	7.570.000	164.565	3	493.333	146.667	1	255.000	255.000

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	47	9.010.490	191.713	46	8.716.855	189.497				1	293.635	293.635
II	48	9.194.730	191.557	46	8.716.855	189.497	1	184.240	184.240	1	293.635	293.635
III	48	9.194.730	191.557	46	8.716.855	189.497	1	184.240	184.240	1	293.635	293.635
IV	50	9.563.210	191.264	46	8.716.855	189.497	3	552.720	184.240	1	293.635	293.635
V	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
VI	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
VII	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
VIII	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
IX	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
X	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
XI	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
XII	51	9.747.450	191.126	46	8.716.855	189.497	4	736.960	184.240	1	293.635	293.635
УКУПНО	601	114.942.760	2.295.102	552	104.602.260	2.273.962	4	6.816.880	2.026.640	12	3.523.620	3.523.620
ПРОСЕК	50	9.578.563	191.259	46	8.716.855	189.497	0	568.073	168.887	1	293.635	293.635

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	**Нето**	**Бруто 1**	**Нето**
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	107.672	75.478	120.000	84.120
	Највиша зарада	207.798	145.666	228.000	159.828
Пословодство	Најнижа зарада	217.474	152.449	255.000	178.755
	Највиша зарада	244.900	171.675	255.000	178.755

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	60.133	22.673	18.730	2	60.150	22.680	18.735	2
II	60.133	22.673	18.730	2	60.150	22.680	18.735	2
III	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
IV	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
V	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
VI	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
VII	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
VIII	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
IX	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
X	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
XI	61.003	23.001	19.001	2	61.000	23.000	19.000	2
XII	61.007	23.003	19.002	2	61.000	23.000	19.000	2
УКУПНО	730.300	275.358	227.471	24	730.300	275.360	227.470	24
ПРОСЕК	60.858	22.947	18.956	2	60.858	22.947	18.956	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	92.800	34.990	28.905	2	92.800	35.000	28.900	2
II	92.800	34.990	28.905	2	92.800	35.000	28.900	2
III	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
IV	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
V	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
VI	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
VII	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
VIII	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
IX	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
X	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
XI	94.139	35.495	29.322	2	94.140	35.500	29.320	2
XII	94.149	35.499	29.325	2	94.140	35.500	29.320	2
УКУПНО	1.127.000	424.934	351.033	24	1.127.000	425.000	351.000	24
ПРОСЕК	93.917	35.411	29.253	2	93.917	35.417	29.250	2

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра					
1	Машине и опрема	640.000	300.000	700.000	800.000	990.000
2	Алати и ситан инвентар	420.000	130.000	250.000	370.000	460.000
3	Рачунарска опрема	780.000	620.000	750.000	870.000	980.000
4	Материјал за израду	8.350.000	2.500.000	5.300.000	7.200.000	8.900.000
5	Потрошни материјал	290.000	100.000	200.000	300.000	400.000
6	Канцеларијски материјал	360.000	95.000	193.000	290.000	370.000
7	Стручна литература	150.000	90.000	120.000	155.000	190.000
8	Гориво за возила	1.320.000	340.000	790.000	1.040.000	1.490.000
9	Електрична енергија	5.980.000	1.800.000	3.250.000	4.650.000	6.600.000
10	Топлотна енергија	920.000	380.000	520.000	670.000	990.000
11	Сервисно возило		5.400.000			
12						
…						
	Укупно добра:	19.210.000	11.755.000	12.073.000	16.345.000	21.370.000
	Услуге					
1	Услуге других правних лица	12.800.000	2.600.000	5.000.000	8.800.000	10.900.000
2	Поштанске услуге	17.000.000	4.700.000	9.200.000	14.100.000	18.700.000
3	Штампање рачуна и тужби	2.040.000	520.000	1.140.000	1.660.000	2.180.000
4	Телефонске услуге и везе	1.190.000	310.000	630.000	960.000	1.290.000
5	Одржавање основних средстава	2.650.000	550.000	990.000	1.420.000	1.950.000
6	Реклама и пропаганда	380.000	170.000	230.000	270.000	380.000
7	Заштита на раду	1.290.000	220.000	450.000	680.000	1.340.000
8	Комуналне и остале услуге	390.000	95.000	190.000	295.000	420.000
9	Одржавање софтвера	1.280.000	320.000	650.000	970.000	1.300.000
10	Ревизија	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
11	Услуге састава тужби	21.150.000	8.000.000	10.100.000	13.800.000	21.900.000
12	Репрезентација	227.000	100.000	160.000	240.000	327.000
13	Осигурање	720.000	170.000	430.000	560.000	790.000
14	Банкарске услуге	2.510.000	630.000	1.300.000	1.990.000	2.720.000
	Укупно услуге:	63.777.000	18.535.000	30.620.000	45.895.000	64.347.000
	Радови					
1	по потреби					
2						
…						
	Укупно радови:					
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	82.987.000	30.290.000	42.693.000	62.240.000	85.717.000

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	450.000	390.000	200.000	350.000	400.000	450.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	300.000			300.000	300.000	300.000
5.	Репрезентација	227.000	227.000	100.000	150.000	235.000	327.000
6.	Реклама и пропаганда	380.000	300.000	170.000	230.000	270.000	380.000
7.	Остало						