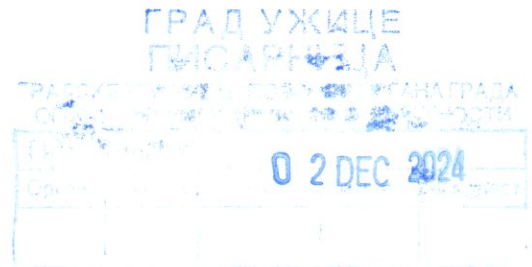


Образац ЕД 2

Број: 1271  
Датум: 02.12.2024. године  
У ж и ц е



ГРАДСКОМ ВЕЋУ  
У ж и ц е

**ПРЕДМЕТ: Програм пословања ЈП „Стан“ за 2025. годину**

Достављамо Програм пословања ЈП „Стан“ за 2025. годину који је усвојен Одлуком Надзорног одбора број 1265/2 од 29.11.2024. године, а који је урађен на основу Закона о јавним предузећима и у складу са Методологијом израде програма и извештаја јавних предузећа и Упутством.

Известилац: директор Дејан Нијемчевић

ДИРЕКТОР  
Дејан Нијемчевић

Official stamp of the Public Enterprise "Stan" Užice, dated 02 DEC 2024. The stamp includes the text "ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ 'СТАН' УЖИЦЕ" and a date stamp "02 DEC 2024".

Прилози:

- Одлука Надзорног одбора број 1265/2 од 29.11.2024. године
- Програм пословања ЈП „Стан“ за 2025. годину

## ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАН

Број: 1265/2

Датум: 29.11.2024. године

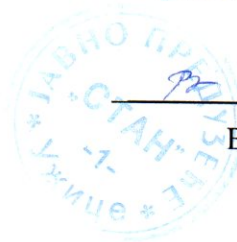
### УЖИЦЕ

На основу члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016, 88/2019) и члана 46. Статута Јавног предузећа Стан Ужице бр. 1151/2 од дана 14.11.2016. године, Надзорни одбор Јавног предузећа Стан Ужице на седници одржаној дана 29.11.2024. године доноси

## ОДЛУКУ

1. Усваја се Годишњи програм пословања Јавног предузећа „Стан“ Ужице за 2025. годину у тексту као у материјалу за седницу Надзорног одбора.
2. Програм пословања из тачке 1. ове одлуке чини саставни део одлуке.
3. На ову одлуку прибавити сагласност оснивача.
4. О реализацији ове одлуке стараће се директор предузећа.

Председник Надзорног одбора:



*Р. Видоје*

Видоје Дрндаревић

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину



**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СТАН“ УЖИЦЕ**

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**

**За 2025. годину**

Назив ЈП: Јавно предузеће „Стан“

Адреса ЈП: Ужице, Марије Маге Магазиновић број 7.

Контакт телефон: 031/513-259

Е – mail: findirektor@jpstan.com

Оснивач: Скупштина града Ужица

Делатност : 81.22

Матични број: 07382685

ПИБ: 101624709

ЈББК: 81211

Надлежна министарства: Министарство државне управе и локалне самоуправе,  
Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре,  
Министарство финансија,  
Министарство привреде

Ужице

Дана 29. новембра 2024. године

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

САДРЖАЈ:

Страна:

1.	ОПШТИ ПОДАЦИ	3
	• Статус, правна форма и делатност	3
	• Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	4
	• Организациона шема	5
	• Имена директора и чланова надзорног одбора	5
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. години	6
	• Процена физичког обима активности у 2024. години	6
	• Анализу остварених индикатора пословања	8
3.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	9
	• Циљеви јавног предузећа	9
	• Анализа тржишта	10
	• Ризици у пословању и и план управљања ризицима	13
	• Планирани индикатори	13
4.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	14
	• Планирани приходи	14
	• Планирани расходи	15
	• Средства из буџета	18
5.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	18
6.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	18
7.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	19
8.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	20
9.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	20
10.	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	20
11.	ПРИЛОЗИ	20

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### Статус, правна форма и делатност

Јавно предузеће "Стан" Ужице (у даљем тексту: предузеће) основала је Скупштина општине/града Ужице (у даљем тексту: оснивач) 1990. године. Предузеће је преузело права и обавезе СИЗ становања општине Т. Ужице, као правног следбеника раније постојећег Стамбеног предузећа "Стан", основаног 1965. године.

Поред послова одржавања стамбених зграда и станова са пратећим евиденцијама и пословима, предузеће обавља и друге делатности у складу са законом и оснивачким актима, односно:

- послове обједињене наплате комуналних и других услуга и накнада укључених у систем обједињене наплате (СОН),
- послове управљања комерцијалним непокретностима (давање у закуп, санација, реконструкција, адаптација, текуће и инвестиционо одржавање) у јавној својини града Ужице (пословни простор, станови, гараже, гаражна места и др.), а које не служе вршењу надлежности органа и организација града Ужица, у складу са посебним уговором,
- послове стручног надзора над извођењем радова на изградњи, реконструкцији, санацији, адаптацији и одржавању објеката у јавној својини чији је инвеститор град Ужице, у складу са посебним уговором,
- послове инвестиционог одржавања непокретних ствари у својини града Ужица, односно инвестиционог и текућег одржавања објеката од интереса за град, у складу са посебним уговором, и
- друге послове из регистрованих делатности ближе одређене оснивачким актом, Одлуком о организовању „ЈП Стан“, Одлуком о усклађивању аката „ЈП Стан" и Статутом предузећа.

Предузеће не користи буџетска средства већ своје пословање финансира из сопствених средстава, а нарочито из:

- уговорене цене услуге за текуће и инвестиционо одржавање заједничких делова стамбених зграда (заједнички простори, заједнички грађевински елементи, и заједничке инсталације, опрема и уређаји) стамбених и стамбено-пословних зграда, као и за инвестиционо одржавање непокретности у јавној својини града Ужица (Град), односно текућег и инвестиционог одржавања објеката од интереса за Град,
- закупнине за пословни простор, односно накнаде за поверене послове спровођења поступка, давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор,
- накнаде за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у,
- накнаде за уговорене радове и грађевинске услуге на тржишту, и
- других прихода, у складу са законом.

## Програм пословања ЈП „Стан“ Ужице за 2025. годину

Унапређење пословања и ресурса предузећа врши се кроз креирање планова развоја и активности и континуиран рад на повећању задовољства корисника услуга, а у сарадњи са:

- стамбеним заједницама,
- оснивачем и
- даваоцима услуга у СОН.

Активности предузећа су усмерене на:

- унапређење квалитета становања грађана у стамбеним зградама и благовремено и квалитетно одржавање стамбених зграда на територији града Ужица, спречавањем и/или отклањањем опасности по живот и здравље људи и обезбеђење сигурности зграда и њихове околине, односно потпуно остваривање јавног интереса у делатности одржавања стамбених зграда у интересу корисника услуга одржавања стамбених зграда,
- уредну редовну и принудну наплату комуналних и других услуга увршћених у систем обједињене наплате (СОН), и
- уредно и редовно обављање других поверених послова у складу са уговорима.

Предузеће послује у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016), којим је између осталог прописано и доношење годишњег програма пословања.

Поред обавеза које проистичу из Закона о јавним предузећима, предузеће примењује и остале законе и друге прописе Републике Србије у вези са делатностима предузећа.

У свом пословању предузеће примењује интерна општа акта, у складу са законом и подзаконским актом, а нарочито: Статут, Колективни уговор, Одлука о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање стамбених зграда, Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке, Правилник о давању пословног простора у закуп, Правилник о безбедности и здрављу на раду, Правилник о алко тестирању, Правилник о поступку унутрашњег узубуњивања, Правилник о рачуноводственим политикама, и др.

### **Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

ЈП „Стан“ Ужице је 2017. године донело Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Стан“ Ужице за период 2017-2027. године, који је усвојио Надзорни одбор одлуком број 245/3 од 03.03.2017. године на коју је оснивач дао сагласност Решењем I број 023-35/2017 од 11.05.2017. године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Стан“ Ужице за период 2022-2026. године, усвојен је Одлуком Надзорног одбора број 1265/2 од 29.12.2022. године, а оснивач је дао сагласност Решењем I број 023-182/22. од 24.05.2023. године.

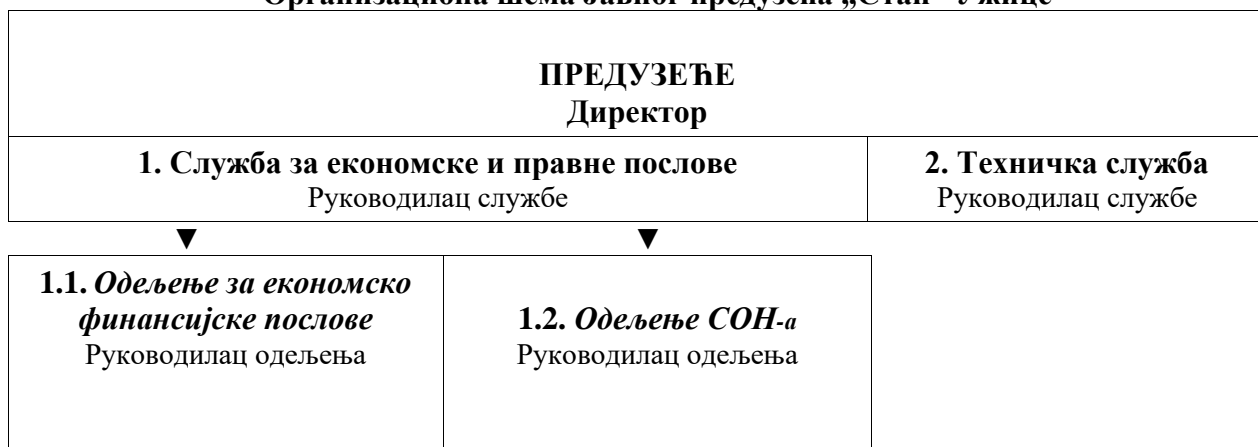
## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

### Организациона шема

Предузеће је организовано у две службе, од којих једна служба у две организационе јединице, и то:

1. Служба за економске и правне послове, у оквиру које су организована два одељења, и то:
  - Одељење за економско финансијске послове, и
  - Одељење СОНа;
2. Техничка служба

### Организациона шема Јавног предузећа „Стан“ Ужице



Директор организује и води пословање предузећа сагласно утврђеној пословној политици, плановима и програмима рада и пословања предузећа.

### Имена директора и чланова надзорног одбора

Директор предузећа:

- Дејан Нијемчевић, дипломирани економиста, именован решењем Скупштине Града Ужице I број 119-8/21 од 30.09.2021. године, на период од 4 године.

Надзорни одбор у саставу од:

- Председник Надзорног одбора: Видоје Дрндаревић, (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-27/21, од 24.06.2021. године, са мандатом од 4 године,
- Члан Надзорног одбора: Младен Стојић, (представник оснивача) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-27/21, од 24.06.2021. године, са мандатом од 4 године и
- Члан Надзорног одбора: Мирослав Марић, (представник запослених) именован решењем Скупштине Града Ужице I број 023-27/21, од 24.06.2021. године, са мандатом од 4 године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### Процена физичког обима активности у 2024. години

Предузеће у оквиру основне делатности одржава око 385.000 м<sup>2</sup> стамбеног и пословног простора у 395 стамбених зграда на територији Града Ужице и Градске општине Севојно по основу закључених Уговора о одржавању стамбених зграда.

Пословање предузећа у основној делатности је у непосредној вези са радом органа стамбених заједница које одржава и висином наменских средстава за одржавање сваке зграде евидентираних на њиховим књиговодственим картицама, због чега је планирање радова одржавања, односно њихова реализација, условљена:

- приливом средстава по основу уговора о одржавању зграда,
- приливом додатних средстава за радове инвестиционог одржавања, на основу прихваћених понуда предузећа од стране скупштина стамбених заједница,
- могућношћу обезбеђења додатних средстава за финансирање радова одржавања, и
- врстом и обимом радова хитних интервенција који се због своје природе не могу унапред планирати (пуцање, односно оштећење инсталација водовода и канализације, оштећења електроинсталација, парцијална оштећења крова и кровних покривки, односно проходних и непроходних кровних тераса са прокишњавањем и сл.).

Реализација радова одржавања је у великој мери условљена активностима стамбених заједница, односно њиховим одлукама и налозима за извођење радова (обзиром да се за ове радове користе наменска средства – за сваку зграду посебно), уз напомену да у пракси већина стамбених заједница није донела прописане програме одржавања зграде, нити благовремено доноси одлуке за извођење инвестиционих радова, већ реагују кад је интервенција на заједничком делу зграде доведена на ниво хитне интервенције. Са друге стране, због потребе заштите јавног интереса у делатности инвестиционог одржавања зграда и ниске платежне способности станара, предузеће радове инвестиционог одржавања изводи по знатно повољнијим условима од тржишних, пре свега кроз отплату на више рата.

У досадашњем периоду, дугогодишња социјална политика цена одржавања имала је за последицу да предузеће није остваривало реалне приходе за покриће трошкова пословања у основној делатности, због чега је, у обиму који не ремети пословање у основној делатности, било принуђено да остварује приходе и по основу пружања грађевинских услуга, односно извођењем грађевинских и грађевинско занатских радова на тржишту. Имајући у виду истакнуте чињенице, у планском периоду се очекује веће ангажовање капацитета у основној делатности, управо кроз извођење активности инвестиционог одржавања стамбених/стамбено-пословних зграда, које су прилично амортизоване. Овој процени доприноси и чињеница да је већина стамбених заједница управљање поверила професионалним управницима. Осим тога, одређени број стамбених заједница је донео и одлуке о осигурању зграда.

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

На основу члана 61.став 7 Закона о становању и одржавању зграда (Службени гласник РС број 104/2016), Градско веће града Ужица донело је 06.09.2024. године Решење о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег одржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника, којим је замењено Решење из 2018. године. На основу важећих Решења стамбене заједнице закључују уговоре о одржавању са предузећем, углавном у висини минималног износа. Стамбене заједнице које су се определиле за издвајања већа од минимално прописаних износа, располажу већим износима средстава и лакше се опредељују за инвестиционе радове, пре свега обнове кровова, лифтова и фасада.

У оквиру своје регистроване делатности, предузеће обавља и друге послове. Обједињена наплата комуналних и других услуга у СОН путем јединствене уплатнице, уређена је посебном одлуком оснивача. Поред ЈП "Стан" системом је обухваћена редовна и принудна наплата потраживања јавних и јавно комуналних предузећа: ЈКП "Градска топлана", ЈКП "Водовод" и ЈКП "Биоктош".

У обједињену наплату укључени су и други даваоци услуга: СЗР „Бест“ из Ужица, Предузеће за техничко-комерцијалне услуге, производњу и извођење радова „Економик инжењеринг“ ДОО Ужице, ЗР „Лифт-сервис“ Драган Спасојевић, предузетник, Жељко Гачић пр. агенција за пружање услуга из области хигијена „Еко алфа“ Ужице. Развојем система могуће је укључивање и других даваоца услуга, као и наплата накнаде за управљање, односно професионално управљање.

Предузеће сваког месеца врши обрачун, штампу, доставу рачуна и наплату комуналних и других услуга за око 24.000 корисника, уз тенденцију повећања броја рачуна у складу са проширењем капацитета јавних комуналних предузећа чиме се повећава број корисника наведених услуга.

У 2024. години извршена је набавка једног половног сервисног возила Ренаулт кангоо, путничка верзија, вредности 1.582.200,00 динара за потребе техничке службе, које се користи приликом интервенција на зградама и за транспорт материјала.

Укупан број запослених у предузећу на дан 31.12.2024. године биће 44, од тога директор, 36 запослених на неодређено време и 7 запослених на одређено време (на дан 01.01.2024. године број запослених је био 48, од тога директор, 40 запослена на неодређено време и 7 запослених на одређено време).

Број старозапослених у предузећу у 2024. години је смањен за шест, од чега за два запослена по основу одласка у пензију, а четири запослена су раскинула радни однос, док су два запослена са одређеног радног односа преведена у стални радни однос уз сагласност Градског већа. У децембру су прерасподелом запослених из ЈКП „Регионална депонија Дубоко“ примљена два запослена.

Број радних места по систематизацији је 51.

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

Предузеће је у 2024. години повремено ангажовало једног до четири радника по уговорима о привременим и повременим пословима зависно од потребе посла.

#### **Прилози:**

- Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2024. године – стр. 21,
- Прилог 1а – Биланс успеха на дан 31.12.2024. године – стр. 25,
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовина на дан 31.12.2024. године – стр. 27.

#### **Анализа остварених индикатора пословања**

У 2024. години, по процени неће бити значајних одступања у оквиру активе и пасиве предузећа. Највећа ставка у активи предузећа исказана је на позицији Потраживања из специфичних послова, а у оквиру пасиве на позицији Остале краткорочне обавезе. На овим позицијама исказују се потраживања и обавезе везане за обједињену наплату комуналних и других услуга и накнада у Систему обједињене наплате (СОН). На позицији потраживања из специфичних послова исказана су ненаплаћена потраживања од грађана за услуге и накнаде у СОН уз напомену да се у оквиру ове позиције исказује и задужење за месец децембар за који се наплата врши у наредном периоду.

На позицији Остале краткорочне обавезе предузеће као обавезу исказује ненаплаћена потраживања/задужења сваког даваоца услуга/учесника у СОН. Наплаћена средства у Систему обједињене наплате свакодневно се преносе јавно комуналним предузећима даваоцима услуга и накнада у висини наплаћених средстава претходног дана за сваку конкретну услугу. У оквиру позиције Остале краткорочне обавезе исказана су и средства стамбених заједница, којима стамбене заједнице које имају закључен уговор о одржавању са предузећем, располажу.

На позицији Пасивна временска разграничења исказана су потраживања за обрачунате камате по рачунима обједињене наплате и потраживања за учешће у одржавању које плаћају пословни простори у оквиру стамбених зграда, која средства се по наплати приписују стамбеним заједницама.

Радови већег обима на стамбеним зградама извођени су уз одложено плаћање на више рата од стране власника посебних делова стамбене зграде. Предузеће постојеће капацитете усмерава ка тржишту, ради обезбеђења средстава за покриће трошкова који терете предузеће у основној делатности, који настају без обзира на чињеницу да ли се потпуно ангажују расположиви капацитети.

Остале пословне приходе (наплаћени трошкови предујма и трошкови спорова) чине приходи од префактурисаних трошкова предујма учесницима у СОН-у по основу упућених предлога за извршење јавним извршитељима, кориговани за наплаћени предујам и биће на нивоу планираних.

Процењени расходи у 2024. години биће углавном мањи, или на нивоу планираних.

Преглед процењених прихода и расхода приказан у табели Упоредни приходи и расходи (колона Процена 2024) - страна 16.

**Прилози:**

- Прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 31.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ**

#### **Циљеви јавног предузећа**

Циљеви Јавног предузећа “Стан” су:

- реализација програма и планова пословања,
- модернизација, рационализација и задржавање водеће позиције у пружању услуге одржавања стамбених зграда,
- ефикасно дневно ангажовање на пословима хитних интервенција,
- побољшање услова коришћења стамбених зграда извођењем радова инвестиционог одржавања,
- сигурне и безбедне стамбене зграде, уређене фасаде, исправни кровови, модернизовани и сигурни лифтови, инсталације и опрема зграда и задовљни корисници услуга,
- учешће у реализацији радова који се изводе доградњом или уградњом нових делова и склопова, односно инсталација и уређаја и инсталација којим се побољшавају енергетска својства објеката и водећа улога у региону у издавању енергетских пасоша,
- брига о заштити животне средине,
- повећање безбедности грађана,
- повећање енергетске ефикасности стамбених зграда,
- заштита здравља запослених на раду;
- побољшање стручних и професионалних капацитета запослених, и
- рационализација пословања
- повећање просечне наплате месечних обавеза за комуналне услуге као резултат заједничког наступа јавног предузећа “Стан” и других јавних комуналних предузећа, као даваоца услуга у систему обједињене наплате.

#### **Кључне активности потребне за достизање циљева**

У основној делатности тежиште је на најрационалнијем коришћењу средстава намењених за одржавање стамбених зграда путем:

- идентификација потребних и приоритетних радова на одржавању зграда за сваку стамбену заједницу посебно (зависно од потојећег стања заједничких делова зграда, уређаја, инсталација и опреме), и
- помоћи у изради и реализација програма одржавања зграде, према утврђеним приоритетима, у сарадњи са стамбеним заједницама.

### Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

Тежиште активности при обављању других делатности предузећа планира се на:

- пружању грађевинских услуга на тржишту, прилагођених расположивим капацитетима предузећа,
- пословима издавања у закуп комерцијалних непокретности и закључивања уговора по најповољнијим ценама постигнутих у поступку јавног оглашавања.

#### Прилози:

- Прилог 2 - Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева – стр. 29.

#### Анализа тржишта

Планирање је засновано на анализи фактичког стања стамбених зграда у Ужицу и Севојну (утврђеног на терену), а ближе је одређено програмом потребног инвестиционог одржавања стамбених зграда, које захтева велики обим радова за чије су извођење потребна значајна финансијска средства са којима зграде не располажу.

Предузеће је сагледало стање стамбених зграда и заједно са управницима израдило преглед потребног инвестиционог одржавања. Реална је процена да ће у току планске године, због недостатка средстава бити извођени планирани радови инвестиционог одржавања који су од значаја за сигурност корисника зграда и околине, односно примарне заштите заједничких делова зграда од даљег пропадања, пре свега за оне зграде за које су већ дате понуде.

### ПРОГРАМ ПОТРЕБНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА СТАМБЕНИХ ЗГРАДА

#### А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Омладинска 46.	1.880.680,00
2	Милоша Обреновића 13.	573.408,00
3	Јоакима Вујића 4.	611.318,40
4	Јакшићева 31.	213.950,00
5	Д. Туцовића 133/І,ІІ,ІІІ	4.868.243,00
6	Д.Туцовића 151.	2.315.798,50
7	Д.Туцовића 131.	549.670,00
8	Д.Туцовића 125.	1.229.657,00
9	Краља Петра 7.	879.989,00
10	Трг Партизана 20.	440.770,00
11	Трг Партизана 22.	525.723,00
12	Димитрија Туцовића 44	565.875,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>14.655.081,90</b>

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ, ЛИМОМ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Милоша Божановића 86	1.939.548,00
2	Веселина Маринковића 9 реконструкција	4.264.974,62
	<b>УКУПНО:</b>	<b>6.204.522,62</b>

В) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВОВИ ПОД ЦРЕПОМ

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	А.Вучковића 5	4.483.000,00
2	В.Бугариновића 25.	922.521,60
3	Димитрија Туцовића 61-65	4.790.500,00
4	Коштичка 2	4.548.625,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>14.744.646,60</b>

Г) КОСИ КРОВОВИ РАЗНИ РАДОВИ:

Р.бр.	З Г Р А Д А	И З Н О С
1	Ужичких Хероја 1.	2.625.450,00
2	Ужичких Хероја 9/1	686.000,00
3	Ужичких Хероја 11/2	1.050.000,00
4	Ужичких Хероја 10	1.323.865,00
5	Милоша Божановића 80	2.550.000,00
6	Милоша Обреновића 41	691.081,16
7	Милоша Обреновића 49.	1.101.800,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>10.028.196,16</b>

А) РАВНИ КРОВОВИ – ХИДРОИЗОЛАЦИЈА	14.655.081,90
Б) КОСИ КРОВОВИ ПОД САЛОНИТОМ И ЛИМОМ	6.204.522,62
Ц) ФАСАДЕ И КОСИ КРОВ ПОД ЦРЕПОМ	14.744.646,60
Д) КОСИ КРОВОВИ - РАЗНИ КРОВОВИ	10.028.196,16

**СВЕГА: 45.632.447,28**

	УГОВОРЕНИ РАДОВИ ЗА СТАМБЕНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ	И З Н О С
1	Александра Вучковића 18	2.346.376,50
2	Петра Ћеловића 6а	3.250.000,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>5.596.376,50</b>

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину**

	ПЛАНИРАНИ РАДОВИ ЗА ТРЕЋА ЛИЦА	ИЗНОС
1	Град Ужице (плоче и стубићи)	7.000.000,00
2	Град Ужице - одржавање објеката у влас. Града	3.000.000,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>10.000.000,00</b>

	ДАТЕ ПОНУДЕ СТАМБЕНИМ ЗАЈЕДНИЦАМА	ИЗНОС
1	Ужичких Хероја 10	4.407.795,50
2	Сланушка 9 изолација	1.441.460,00
3	Димитрија Туцовића 46 изолација	371.412,00
4	Росуље 17 замена кровног покривача	2.993.750,00
5	Љубице Чакаревић 2	1.983.750,00
6	Ужичких Хероја 1 кров	2.143.170,00
7	Страињића Бана 4 изолација	1.355.075,00
8	Димитрија Туцовића 42 лифт	3.082.320,00
9	Александра Вучковића 5	4.483.000,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>22.261.732,50</b>

Сагласно Одлуци о утврђивању висине и коришћењу средстава за одржавање заједничких делова зграда (Одлука), структура издвајања/цене одржавања заједничких делова стамбених и стамбено-пословних зграда (зграде) састоји се из средстава намењених за:

- активности текућег одржавања заједничких делова зграда, у која су увршћени фиксни трошкови намењени за активности одређених хитних интервенција, редовно одржавање/месечни сервис лифтова и стручне послове (који нису повећани Одлуком, односно понудом за закључење уговора о одржавању зграде по Закону о становању и одржавању зграда), и
- за активности инвестиционог одржавања зграда (резервни фонд заједнице), која се плаћају месечно, а фактуришу рачунима обједињене наплате (рачуни СОН).

Висину средстава за текуће и инвестиционо одржавање зграде утврђује скупштина стамбене заједнице одлуком о прихватању трошкова одржавања зграде, уз обавезу да овом одлуком не може да утврди нижу висину издвајања за ове намене од висине прописане Решењем (Градског већа) о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег одржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника.

Висину фиксних трошкова, контролише оснивач кроз давање сагласности Градског већа на Одлуку, односно доношењем назначеног решења.

### **Ризици у пословању и план управљања ризицима**

Остваривање планираних прихода у основној делатности значајно зависи од ажурности рада органа стамбених заједница, на чији рад предузеће не може да утиче.

У сврху предупредивања предметног ризика, као и заштите зграда од даљег пропадања, предузеће ће, по захтеву и у сарадњи са управницима стамбених заједница, у складу са Законом о становању и одржавању зграда и Правилником о врсти, обиму и динамици активности текућег и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања (у даљем тексту: Правилник):

- по захтеву заједнице вршити проверу стања зграде и сачињавати прописане извештаје о провери стања, са предлогом приоритета одржавања, посебно за текуће и за инвестиционо одржавање, са акцентом на приоритете у одржавању зграде у циљу спречавања настанка потребе за хитним интервенцијама, као и на
- активностима на текућем одржавању, које се изводе ради спречавања штетних последица по живот и здравље људи, животну средину, привреду или имовину веће вредности, у складу са Правилником (које активности се изводе без одлагања, најкасније у року од 30 дана од дана настанка оштећења или квара),
- планом активности са предложеном динамиком одржавања и роком њихове реализације, као и проценом потребних средстава за реализацију свих активности одржавања зграде.

Прописана садржина програма одржавања зграде, њихово доношење и реализација обезбеђује знатно побољшање одржавања, односно стања зграда, и омогућава објективније планирање пословања Предузећа у основној делатности.

Овим Програмом планирана је висина прихода од обављања основне делатности на основу уговорених цена са стамбеним заједницама по новим уговорима о одржавању зграде, односно прописаним минималним издвајањима за ову намену, које је прихватила већина стамбених заједница.

Значајан ризик у пословању Предузећа је недовољно ефикасна сарадња између даваоца услуга и корисника услуге обједињене наплате у вези матичних података грађана.

#### ***Прилози:***

- Прилог 3 - Пословни ризици и план управљања ризицима – стр. 30.

#### **Планирани индикатори**

Планирани индикатори за 2025. годину приказани у Прилогу 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – стр. 32.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

##### Планирани приходи

Пословне приходе предузећа чине :

- уговорена накнада за одржавање заједничких делова, уређаја, опреме и инсталација стамбених зграда (заједнички делови),
- накнада за изведене радове инвестиционог одржавања заједничких делова зграда,
- накнада за уговорене радове и грађевинске услуге и радове на тржишту,
- накнаде за поверене послове управљања комерцијалним непокретностима (спровођење поступка давања у закуп и наплате закупнине за пословни простор) града Ужица,
- накнада за обављање послова обједињене наплате за комуналне и друге услуге и накнаде у СОН-у, које доспевају месечно и
- други приходи, у складу са законом.

Приходе од основне делатности, односно од услуга стамбеним зградама чине:

- приходи остварени од фиксних трошкова који поред стручних послова обухватају по уговору и радове хитних интервенција, и
- радове на текућем и инвестиционом одржавању зграда.

У 2025. години се планирају приходи од основне делатности на нивоу планираних за 2024. годину и очекиваног остварења у 2024. години, јер је већина стамбених заједница са предузећем закључила уговоре о одржавању зграда у складу са новим Законом о становању и одржавању зграда (Сл. Гласник РС 104/2016), Решењем о одређивању минималног месечног износа трошкова инвестиционог и текућег одржавања зграда и износа накнаде коју плаћају власници посебних делова у случају принудно постављеног професионалног управника и Одлуком предузећа о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање заједничких делова зграда.

Приходи од основне делатности планирани су у складу са важећом Одлуком о изменама Одлуке о утврђивању висине и коришћењу новчаних средстава за одржавање заједничких делова зграда.

Приходи од услуга трећим лицима планирани су на нивоу остварења и плана у 2024. години.

Приходи по основу обављања делатности обједињене наплате, планирају се у већем износу у складу са планираним растом зарада, а у складу са потписаним Уговором са даваоцима услуга – јавним комуналним предузећима у систему обједињене наплате.

Остале пословне приходе чине приходи од закупнине који су планирани на основу уговорених цена при издавању пословних простора у закуп у складу са Одлуком о давању у закуп пословног простора (Сл.лист града Ужица бр. 37/14, 30/16, 45/18, 4/20, 57/21), и са Статутом Предузећа.

## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

Приходи по основу префактурисаних трошкова извршитеља другим јавним предузећима, као даваоцима услуге у СОН, у 2025. години планирани су на основу планираних трошкова за предујам по предлозима за извршење и очекиваног остварења у 2024. године.

Остале приходе чине наплаћене судске таксе, наплаћени адвокатски трошкови и наплаћени трошкови по споровима за наплату дуга корисника услуга које се наплаћују у оквиру система обједињене наплате због извршења судских пресуда из ранијег и из текућег периода. У оквиру ових прихода исказани су и други ванредни приходи.

### Планирани расходи

Трошкови материјала су планирани више од процењеног остварења у 2024. години у складу са очекиваним обимом посла, док су остали материјални трошкови планирани на нивоу плана за 2024. годину.

Трошкови зарада и накнада планирани су у већем износу у односу на 2024. годину, а у складу са законима из области рада и јавног сектора, смерницама Владе Србије о повећању зарада у јавном сектору и инструкцијама надлежних у граду Ужице, као и планираним пријемом новозапослених у 2025. години на упражњена радна места утврђена систематизацијом радних места. Топли оброк и регрес планирани су у складу са Колективним уговором и Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије.

Трошкови услуга других правних лица планирани су у нижем износу у односу на план 2024. године јер је за 2025. годину планиран пријем новозапослених, а неизвестан је обим послова који ће се добити на тржишту по ком основу се за поједине позиције из добијеног посла ангажују друга правна лица и јавна предузећа.

Трошкови непроизводних услуга – трошкови извршитеља и јавног правобраниоца се планирају у складу са очекиваним бројем предлога за извршење у 2025. години и узроковани су висином трошкова поступака извршења по Правилнику о тарифи о наградама и накнадама трошкова за рад извршитеља („Сл.гласник РС” бр.50/2012), а према јавноизвршитељској тарифи („Службени гласник РС”, број 93/2019 и 15/2023), односно прописане паушалне награде извршитељу за прибављање прописаних података и документације од надлежних органа и из регистара, достављање аката странкама и другим лицима у извршном поступку и других прописаних радњи.

Трошкови банкарских услуга су планирани на вишем нивоу од плана и остварења за 2024. годину, из разлога што грађани све више користе могућност плаћање обавеза по рачунима обједињене наплате путем платних картица на шалтерима благајни, а што узрокује увећане трошкове за предузеће, као и због раста цена банкарских услуга.

Средства на позицијама службена путовања, стручна усавршавања, средства за репрезентацију, средства за хуманитерне потребе, као и средства по уговорима о привременим и повременим пословима планирана су на нивоу средстава за 2024. годину.

Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

Упоредни преглед прихода и расхода

1	2	Приходи 3	План 2024 4	Процена 2024 5	План 2025 6	индекс		
						7	8	9
1		Приходи од услуга стамбеним зградама	75.400.000,00	73.800.000,00	71.200.000,00	94,43	96,48	97,88
2		Приходи од услуга на тржишту	34.700.000,00	28.900.000,00	33.900.000,00	97,69	117,30	83,29
3		Приходи од услуга наплате закупа за СО	200.000,00	140.000,00	150.000,00	75,00	107,14	70,00
4		Приходи од фактурисаних услуга СОН јавним предузећима	47.900.000,00	47.900.000,00	49.900.000,00	104,18	104,18	100,00
	61		<b>158.200.000,00</b>	<b>150.740.000,00</b>	<b>155.150.000,00</b>	98,07	102,93	95,28
5		Приходи од закупа	11.300.000,00	10.170.000,00	11.300.000,00	100,00	111,11	90,00
5а		Приход од префактурисаних трошкова ел.енергије за локале	4.200.000,00	4.100.000,00	4.200.000,00	100,00	102,44	97,62
		Остали пословни приходи (напл. тр.предујма и тр. спорова)	22.500.000,00	21.980.000,00	22.800.000,00	101,33	103,73	97,69
	65		<b>38.000.000,00</b>	<b>36.250.000,00</b>	<b>38.300.000,00</b>	100,79	105,66	95,39
		Пословни приходи	<b>196.200.000,00</b>	<b>186.990.000,00</b>	<b>193.450.000,00</b>	98,60	103,45	95,31
6	66	Финансијски приходи(камате,валутна клаузула,остали прих)	<b>6.800.000,00</b>	<b>6.750.000,00</b>	<b>6.800.000,00</b>	100,00	100,74	99,26
7		Остали приходи (напл.судски трошкови и таксе.кауц,ван.пр.)	800.000,00	520.000,00	800.000,00	100,00	153,85	65,00
	67.7		<b>800.000,00</b>	<b>520.000,00</b>	<b>800.000,00</b>	100,00	153,85	65,00
		УКУПНО ПРИХОДИ	<b>203.800.000,00</b>	<b>194.260.000,00</b>	<b>201.050.000,00</b>	98,65	103,50	95,32
1	2	Расходи 3	План 2024 4	Процена 2024 5	План 2025 6	индекс		
						7	8	9
1		Трошкови материјала	8.800.000,00	8.530.000,00	9.700.000,00	110,23	113,72	96,93
2		Трошкови ситног инвентара	460.000,00	340.000,00	460.000,00	100,00	135,29	73,91
3		Трошкови потрошног материјала	400.000,00	290.000,00	400.000,00	100,00	137,93	72,50
4		Трошкови канцелар. материјала и стручне литературе	560.000,00	510.000,00	560.000,00	100,00	109,80	91,07
	51(без 513)		<b>10.220.000,00</b>	<b>9.670.000,00</b>	<b>11.120.000,00</b>	108,81	114,99	94,62
5		Трошкови горива за ауто	1.590.000,00	1.250.000,00	1.490.000,00	93,71	119,20	78,62
6		Трошкови електричне енергије	2.100.000,00	1.680.000,00	2.100.000,00	100,00	125,00	80,00
ба		Трошкова ел.енергије за локале -префактурисани	4.200.000,00	4.100.000,00	4.200.000,00	100,00	102,44	97,62
7		Трошкови грејања	920.000,00	830.000,00	920.000,00	100,00	110,84	90,22
	513		<b>8.810.000,00</b>	<b>7.860.000,00</b>	<b>8.710.000,00</b>	98,86	110,81	89,22
8		Трошкови бруто зарада и накнада	71.497.800,00	69.820.863,00	85.290.000,00	119,29	122,16	97,65
9		Трошкови пореза и допиноса на зараде и накнаде	11.082.200,00	10.590.900,00	12.933.000,00	116,70	122,11	95,57

**Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину**

10		Трошкови уговора о делу	750.000,00	740.740,00	750.000,00	100,00	101,25	98,77
11		Привремени и повремени послови	3.150.000,00	2.600.000,00	3.150.000,00	100,00	121,15	82,54
12		Трошкови накнада чановима УО и НО	1.127.000,00	1.077.677,00	1.127.000,00	100,00	104,58	95,62
13		Остали лични расходи (јубилар.награде,солидар.пом.)	3.100.000,00	2.920.000,00	4.050.000,00	130,65	138,70	94,19
14		Остали лични расходи (отпрем.,превоз, дневнице,остало)	2.200.000,00	1.920.000,00	2.400.000,00	109,09	125,00	87,27
	52		<b>92.907.000,00</b>	<b>89.670.180,00</b>	<b>109.700.000,00</b>	118,08	122,34	96,52
15		Трошкови услуга других правних лица	34.900.000,00	34.200.000,00	13.900.000,00	39,83	40,64	97,99
16		Трошкови поштанских услуга	15.200.000,00	14.920.000,00	17.700.000,00	116,45	118,63	98,16
17		Трошкови штампања рачуна и тужби	2.100.000,00	1.990.000,00	2.100.000,00	100,00	105,53	94,76
18		Трошкови телефонских услуга и интернет веза	1.170.000,00	1.160.000,00	1.290.000,00	110,26	111,21	99,15
19		Трошкови одржавања основних средстава	1.390.000,00	1.370.000,00	1.390.000,00	100,00	101,46	98,56
20		Трошкови рекламе и пропаганде	380.000,00	380.000,00	380.000,00	100,00	100,00	100,00
21		Трошкови заштите на раду	1.340.000,00	1.210.000,00	1.340.000,00	100,00	110,74	90,30
22		Трошкови комуналних и осталих услуга	420.000,00	360.000,00	420.000,00	100,00	116,67	85,71
	53		<b>56.900.000,00</b>	<b>55.590.000,00</b>	<b>38.520.000,00</b>	67,70	69,29	97,70
23	540	Трошкови амортизације	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>1.600.000,00</b>	100,00	114,29	87,50
24		Трошкови одржавања софтвера	1.600.000,00	1.260.000,00	1.300.000,00	81,25	103,17	78,75
25		Трошкови ревизије	150.000,00	150.000,00	150.000,00	100,00	100,00	100,00
26		Тр.непр.усл.-састав тужби(тр.извшот.адвок.,јавни правобр.)	23.200.000,00	21.150.000,00	21.200.000,00	91,38	100,24	91,16
27		Трошкови непроизводних услуга	970.000,00	590.000,00	970.000,00	100,00	164,41	60,82
28		Трошкови репрезентације	227.000,00	225.000,00	227.000,00	100,00	100,89	99,12
29		Трошкови осигурања	750.000,00	660.000,00	750.000,00	100,00	113,64	88,00
30		Трошкови банкарских услуга	2.490.000,00	2.460.000,00	2.520.000,00	101,20	102,44	98,80
31		Трошкови чланарина	85.000,00	60.000,00	80.000,00	94,12	133,33	70,59
32		Трошкови пореза и допр.(на имовину,сраз.ПДВ,ТВ,допр.)	1.580.000,00	1.580.000,00	1.580.000,00	100,00	100,00	100,00
33		Остали нематеријални трошкови (судски тр. и таксе)	700.000,00	610.000,00	700.000,00	100,00	114,75	87,14
		Остали нематеријални трошкови - спортске активности			300.000,00			
	55		<b>31.752.000,00</b>	<b>28.745.000,00</b>	<b>29.777.000,00</b>	93,78	103,59	90,53
		Пословни расходи	<b>202.189.000,00</b>	<b>192.935.180,00</b>	<b>199.427.000,00</b>	98,63	103,36	95,42
34	56	Трошкови камата и валутних клаузула	150.000,00	90.000,00	150.000,00	100,00	166,67	60,00
35	57,6	Остали ванредни расходи	1.000.000,00	860.000,00	1.000.000,00	100,00	116,28	86,00
36		Остали ванредни расходи донације и солид.помоћи	450.000,00	350.000,00	450.000,00	100,00	128,57	77,78
		Обезвређивање потраживања						
			<b>1.450.000,00</b>	<b>1.210.000,00</b>	<b>1.450.000,00</b>	100,00	119,83	83,45
		УКУПНО РАСХОДИ	<b>203.789.000,00</b>	<b>194.235.180,00</b>	<b>201.027.000,00</b>	98,64	103,50	95,31
		Вишак прихода над расходима - добит	<b>11.000,00</b>	<b>24.820,00</b>	<b>23.000,00</b>	209,09	92,67	225,64

## Приходи из буџета

Предузеће није планирало приходе из буџета/субвенције у 2025. години.

### Прилози :

- Прилог 5 – Биланс стања на дан 31.12.2024. године – стр. 33,
- Прилог 5а – Биланс успеха за период 01.01- 31.12.2024 године – стр. 36,
- Прилог 5б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године – стр. 38,
- Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета – стр.40,
- Прилог 7 – Трошкови запослених – стр. 41.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Расподела добити за 2024. годину извршиће се по усвајању завршног рачуна за 2024. годину и по доношењу Одлуке о расподели добити за 2024. годину, током 2025. години у складу са актом о буџету јединице локалне самоуправе.

Расподела добити за претходне три године:

Година	Нето резултат - добит	Одлука о расподели	Део добити за буџет	Део добити за предузеће
2021	931.652	1210/3 / 2023	465.826	465.826
2022	650.028	1210/4 / 2023	325.014	325.014
2023	1.777.802	1206/3 / 2024		

Одлука о расподели добити за 2023. годину донета је од стране Надзорног одбора и послата на сагласност оснивачу.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

На дан 31.12.2024. године у предузећу ће бити 44 запослена, од тога директор, 36 запослених на неодређено време и 7 запослених на одређено време. Трошкови зарада и накнада, као и порези и доприноси на зараде и накнаде планирани су у складу са Законом о раду, прописима из области јавног сектора, Колективним уговором, Уговорима о раду и Смерницама владе, односно локалне самоуправе.

У 2024. години услов за одлазак у пензију стећи ће три запослена, од којих два по основу радног стажа а без година старости, и један запослени по основу година старости, сви у последњем кварталу за када су планирана средства за отпремнине.

У 2025. години планира се пријем 6 новозапослених на упражњена радна места, у складу са систематизацијом радних места.

## Програм пословања ЈП “Стан” Ужице за 2025. годину

Зараде и друга примањае исплаћују у складу са Колективним уговором предузећа, број 565 од 06.06.2022. године, Анексом Колективном уговору број 418 од 21.04.2023. године, и II Анексом Колективним уговору број 1081 од 30.10.2023. године и у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (“Сл. гласник РС” број 30/21).

Маса зарада за 2025. годину планирана је у већем износу у односу на 2024. годину по основу већег броја запослених, повећања основне зарада према смерницама за израду Програма пословања, повећања зарада за запослене са најнижим примањима до нивоа минималне зараде, затим по основу минулог рада, већег износа регреса који је по Колективном уговору опредељен висином просечне зараде у Републици Србији и по основу прековременог рада за запослене који због природе посла (дежурства и интервенције у стамбеним зградама у слепоподневним сатима) обављају део посла и после прописаног радног времена.

Накнаде члановима Надзорног одбора предузећа планиране су у складу са „Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса“ број 05 број 110-11118/2024 (Сл.гласник РС 90/2024) који елементи су дати у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, а у којима је наведено да се, изузетно за 2025. годину, планирају до нивоа планираних средстава у 2024. години.

Средства за солидарну помоћ запосленима планирана су у складу са важећим Колективним уговором и чланом 67. став 6 и 7 Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, а средства за јубиларних награда у складу са важећим Колективним уговором.

### **Прилози:**

- Прилог 8 – Број запослених по секторима/организационим јединицама – стр. 42,
- Прилог 9 – Структура запослених и надзорног одбора (квалификациона, старосна, по полу и по дужини радног стажа) – стр. 43
- Прилог 10 – Динамика запошљавања – стр. 44,
- Прилог 11 – Маса средстава за зараде – стр. 45,
- Прилог 11а – Распон планираних и исплаћених зарада – стр. 47,
- Прилог 12 - Накнаде Надзорног одбора – стр. 48,
- Прилог 13 - Накнаде Комисије за ревизију – стр. 49.

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Предузеће није кредитно задужено код банака, нити планира задуживање у 2025. години.

### **Прилози:**

- Прилог 14 – Кредитна задуженост – стр. 50.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Набавка добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање планирано је на бази остварења у 2024. години и реалних потреба предузећа у наредном периоду.

Набавке радова се врше према потреби, када предузеће није у могућности да својим пословним капацитетима изведе део уговорених грађевинских услуга обухваћених тендерима у оквиру којих су, са мањим уделом, укључени радови за чије извођење предузеће не располаже са одговарајућим техничким капацитетима, као и обимом који се не може извршити са расположивим капацитетима без угрожавања основне делатности.

### *Прилози:*

- Прилог 15 - Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2024.год. – стр. 51.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планом нису предвиђене веће инвестиције у 2025. години осим редовног одржавања.

### *Прилози:*

- Прилог 16 - План инвестиционих улагања – стр. 52.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Предузеће у 2025. години, у оквиру средстава за посебне намене, планира средства за рекламу и пропаганду, средства за спортске активности, средства за донације и средства за репрезентацију.

### *Прилози:*

- Прилог 17 – Средства за посебне намене – стр. 53.

## 11. ПРИЛОЗИ

Саставни део овог Програма су прилози/табеларни прикази назначени у тексту Програма пословања.



**ДИРЕКТОР**

Дејан Нијемчевић

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	56.398	55.741
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	686	686
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	686	686
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	54.478	53.630
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.738	9.800
023	2. Постројења и опрема	0011	4.518	3.608
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	40.222	40.222
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	1.234	1.425
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.234	1.425
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	530.310	592.626

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2.950	3.030
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	2.950	2.985
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		45
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	9.350	11.264
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	9.350	11.264
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	407.354	462.293
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	407.354	462.293
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	82.456	87.289
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	236	49
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	82.220	87.240
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	28.200	28.750
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
88	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	586.708	648.367
	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	40.274	41.054
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	13.292	13.292
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	925	925

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	26.057	26.837
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	26.046	26.812
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	11	25
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	4.922	5.029
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	541.512	602.284
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	4.750	3.983
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4.750	3.983
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	522.262	584.801
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	519.212	580.951
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.050	3.850
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	14.500	13.500
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	586.708	648.367
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	196.200	186.990
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	158.200	150.740
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	158.200	150.740
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	38.000	36.250
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	202.189	192.935
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	19.030	17.530
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	92.907	89.670
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	71.498	69.821
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11.082	10.591
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10.327	9.258
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.600	1.400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	56.900	55.590
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	31.752	28.745
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	5.989	5.945
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	6.800	6.750
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	6.800	6.750
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	150	90
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	90
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	6.650	6.660
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	800	520
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	1.450	1.210
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	203.800	194.260
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	203.789	194.235
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	11	25
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	11	25
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	11	25
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	287.668	278.873
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	232.968	234.946
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	6.800	6.750
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	47.900	37.177
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	275.357	263.835
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	146.400	138.200
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	92.907	89.670
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	90
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	35.900	35.875
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	12.311	15.038
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	5.020	7.189
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		2.169
3. Остали финансијски пласмани	3026	5.020	5.020
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	5.020	7.189
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	236	228
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	236	228

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	68	68
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	68	68
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046	168	160
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	287.904	279.101
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	280.445	271.092
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	7.459	8.009
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	20.741	20.741
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	28.200	28.750

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
повећање процента наплате услуга у систему СОН	процент	2024	95	95,5	96	96,5	увид у евиденцију Система обједињене наплате	слање опомена, ажурирање података, утужења
повећање броја стамбених зграда које су закључиле уговор о одржавању са предузећем	бр.ст.зграда	2024	412	420	430	435	увид у број закључених уговора	уознавање стамбених заједница са радом предузећа и могућностима отплате радова на рате
број интервенција на инвестиционом одржавању	број интерв.	2024	52	55	60	65	број уговора	уознавање стамбених заједница са радом предузећа и могућностима отплате радова на рате



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	40.315	39.844	40.274	41.052
	Реализација	39.707	40.264	41.054	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+1%	+2%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+1%	+2%	
<b>Укупна имовина</b>	План	568.963	577.882	586.708	656.789
	Реализација	568.036	586.487	648.367	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+1%	+11%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+3%	+11%	
<b>Пословни приходи</b>	План	163.602	169.660	196.200	193.450
	Реализација	153.393	165.194	186.990	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-3%	-5%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+8%	+13%	
<b>Пословни расходи</b>	План	161.849	171.722	202.189	199.427
	Реализација	151.811	167.483	192.935	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-2%	-5%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+10%	+15%	
<b>Пословни резултат</b>	План	1.753	-2.062	-5.989	-5.977
	Реализација	1.495	-2.109	-5.945	-
	% одступања реализације од плана	-15%	+2%	-1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			-241%	+182%	
<b>Нето резултат</b>	План	153	138	11	23
	Реализација	963	2.171	25	-
	% одступања реализације од плана	+529%	+1473%	+127%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+125%	-99%	
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>					
	План	50	50	51	50
	Реализација	48	48	44	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-4%	-14%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			0%	-8%	
<b>Просечна нето зарада у динарима</b>	План	66.104	74.037	89.866	103.811
	Реализација	64.973	73.195	87.760	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	-2%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године			+13%	+20%	
<b>Инвестиције</b>	План				
	Реализација	-	-	-	-
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године					

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	1942	1711	1515	1783
ROA	0,06	0,04	0,04	0,04
ROE	0,84	0,55	0,62	0,56
Оперативни новчани ток	10175	3111	15038	160
Дуг / капитал	1273	1357	1479	1487
Ликвидност	96,76	98,13	97,58	98,37
% зарада у пословним приходима	48,48	48,85	48,85	56,07

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства ) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	55.863	56.323	56.413	55.918
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	686	686	686	588
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	686	686	686	588
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	53.752	54.212	54.302	54.109
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	9.740	9.740	9.740	9.369
023	2. Постројења и опрема	0011	3.790	4.250	4.340	4.518
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	40.222	40.222	40.222	40.222
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	1.425	1.425	1.425	1.221
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.425	1.425	1.425	1.221
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	592.254	598.362	599.373	600.871
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	3.120	4.140	4.330	3.250
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	3.120	4.140	4.330	3.250
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	10.220	10.350	11.270	11.560

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.220	10.350	11.270	11.560
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	463.560	468.260	466.180	469.360
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	463.560	468.260	466.180	469.360
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	87.544	87.442	87.343	87.501
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	304	202	103	261
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	87.240	87.240	87.240	87.240
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	27.810	28.170	30.250	29.200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	648.117	654.685	655.786	656.789
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	41.044	41.046	41.049	41.052
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	13.292	13.292	13.292	13.292
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	925	925	925	925
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	26.827	26.829	26.832	26.835
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	26.812	26.812	26.812	26.812
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	15	17	20	23
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0			0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	5.029	5.029	5.029	4.922
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	602.044	608.610	609.708	610.815
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432				
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>	0442	4.980	4.250	4.330	4.750
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4.980	4.250	4.330	4.750
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)</b>	0449	582.999	590.295	591.313	591.565
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	579.659	586.875	587.783	587.985
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	3.340	3.420	3.530	3.580
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	14.065	14.065	14.065	14.500
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	648.117	654.685	655.786	656.789
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	43.320	89.270	136.501	193.450
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	34.620	69.420	110.201	155.150
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	34.620	69.420	110.201	155.150
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	8.700	19.850	26.300	38.300
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	44.649	92.183	140.859	199.427
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	4.400	9.200	13.900	19.830
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	25.925	52.983	80.355	109.700
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	20.070	41.400	63.570	85.290
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.043	6.276	9.638	12.933
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.812	5.307	7.147	11.477
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				1.600
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.224	15.300	24.200	38.520
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7.100	14.700	22.404	29.777
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	1.329	2.913	4.358	5.977
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	1.580	3.400	4.980	6.800
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.580	3.400	4.980	6.800
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	36	70	102	150
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	36	70	102	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	1.544	3.330	4.878	6.650
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	200	400	600	800
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	400	800	1.100	1.450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	45.100	93.070	142.081	201.050
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	45.085	93.053	142.061	201.027
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	15	17	20	23
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	15	17	20	23
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Љ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	15	17	20	23
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	67.061	137.253	206.640	298.310
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	56.511	115.783	171.920	253.210
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.600	3.200	4.900	6.800
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.950	18.270	29.820	38.300
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	68.060	137.961	205.327	298.150
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	30.950	62.380	101.200	142.400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	25.925	52.983	70.355	109.700
4. Плаћене камате у земљи	3010	35	68	102	150
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	11.150	22.530	33.670	45.900
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015			1.313	160
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	999	708		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	59	128	187	290
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	59	128	187	290
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	59	128	187	290
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	67.120	137.381	206.827	298.600
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	68.060	137.961	205.327	298.150
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050			1.500	450
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	940	580		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	28.750	28.750	28.750	28.750
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	27.810	28.170	30.250	29.200

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	50.119.958	48.944.425	14.069.070	29.021.400	44.562.570	59.788.290
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	71.497.800	69.820.863	20.070.000	41.400.000	63.570.000	85.290.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	82.580.000	80.411.763	23.112.600	47.676.300	73.207.200	98.223.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	51	44	47	50	50	50
4.1.	- на неодређено време	40	37	38	40	40	40
4.2.	- на одређено време	11	7	9	10	10	10
5	Накнаде по уговору о делу	750.000	740.740	192.500	385.000	557.500	750.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.150.000	2.600.000	610.000	1.380.000	2.200.000	3.150.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	3	3	3	3	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.127.000	1.077.677	279.740	562.160	844.580	1.127.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	900.000	680.000	210.000	430.000	675.000	900.000
20	Дневнице на службеном путу	100.000	40.000	20.000	50.000	70.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.200.000	1.200.000				1.400.000
23	Број прималаца отпремнине	3	3				3
24	Јубиларне награде						950.000
25	Број прималаца јубиларних награда						4
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	3.100.000	2.920.000	1.500.000	2.500.000	2.800.000	3.100.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	
2	Служба за екон.и прав.послове	22	22	22	20	2
3	Служба за техничке послове	28	28	21	16	5
4	укупно	51	51	44	37	7
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>						

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	6	6	3	3
2	<b>ВС</b>	7	7		
3	<b>ВКВ</b>	1	1		
4	<b>ССС</b>	17	17		
5	<b>КВ</b>	12	17		
6	<b>ПК</b>	1	1		
7	<b>НК</b>	0	0		
<b>УКУПНО</b>		44	49	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	1	1
2	<b>30 до 40</b>	6	9
3	<b>40 до 50</b>	14	15
4	<b>50 до 60</b>	18	15
5	<b>Преко 60</b>	5	9
<b>УКУПНО</b>		44	49
<b>Просечна старост</b>		49,45	48,82

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	28	33	3	3
2	<b>Женски</b>	16	16		
<b>УКУПНО</b>		44	49	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	4	3
2	<b>5 до 10</b>	5	8
3	<b>10 до 15</b>	2	4
4	<b>15 до 20</b>	4	5
5	<b>20 до 25</b>	6	6
6	<b>25 до 30</b>	13	11
7	<b>30 до 35</b>	5	7
8	<b>Преко 35</b>	5	5
<b>УКУПНО</b>		44	49

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	44		Стање на дан 30.06.2025. године	50
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.</b>			<b>Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.</b>	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.</b>	3		<b>Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.</b>	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025 године	47		Стање на дан 30.09.2025. године	50
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	47		Стање на дан 30.09.2025. године	50
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.</b>			<b>Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.</b>	1
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.</b>	3		<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.</b>	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	50		Стање на дан 31.12.2025. године	49

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	48	5.738.023	119.542	47	5.542.695	117.930				1	195.328	195.328
II	48	5.767.650	120.159	47	5.572.723	118.569				1	194.927	194.927
III	48	5.861.767	122.120	47	5.666.493	120.564				1	195.274	195.274
IV	48	5.861.270	122.110	47	5.664.929	120.530				1	196.341	196.341
V	47	5.912.606	125.800	46	5.715.827	124.257				1	196.779	196.779
VI	46	5.621.869	122.215	45	5.427.010	120.600				1	194.859	194.859
VII	45	5.793.877	128.753	44	5.597.859	127.224				1	196.018	196.018
VIII	45	5.732.227	127.383	44	5.537.804	125.859				1	194.423	194.423
IX	45	5.740.912	127.576	44	5.545.802	126.041				1	195.110	195.110
X	44	5.605.862	127.406	43	5.408.982	125.790				1	196.880	196.880
XI	47	6.092.400	129.626	43	5.550.000	129.070	3	345.000	115.000	1	197.400	197.400
XII	47	6.092.400	129.626	43	5.550.000	129.070	3	345.000	115.000	1	197.400	197.400
УКУПНО	558	69.820.863	1.502.315	540	66.780.124	1.485.504	6	690.000	230.000	12	2.350.739	2.350.739
ПРОСЕК	47	5.818.405	125.193	45	5.565.010	123.792	1	57.500	19.167	1	195.895	195.895

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	44	6.550.000	148.864	43	6.320.000	146.977				1	230.000	230.000
II	44	6.550.000	148.864	43	6.320.000	146.977				1	230.000	230.000
III	47	6.970.000	148.298	43	6.320.000	146.977	3	420.000	140.000	1	230.000	230.000
IV	47	6.970.000	148.298	43	6.320.000	146.977	3	420.000	140.000	1	230.000	230.000
V	47	6.970.000	148.298	43	6.320.000	146.977	3	420.000	140.000	1	230.000	230.000
VI	50	7.390.000	147.800	43	6.320.000	146.977	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
VII	50	7.390.000	147.800	43	6.320.000	146.977	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
VIII	50	7.390.000	147.800	43	6.320.000	146.977	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
IX	50	7.390.000	147.800	43	6.320.000	146.977	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
X	49	7.240.000	147.755	42	6.170.000	146.905	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
XI	49	7.240.000	147.755	42	6.170.000	146.905	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
XII	49	7.240.000	147.755	42	6.170.000	146.905	6	840.000	140.000	1	230.000	230.000
УКУПНО	576	85.290.000	1.777.086	513	75.390.000	1.763.505	51	7.140.000	1.400.000	12	2.760.000	2.760.000
ПРОСЕК	48	7.107.500	148.091	43	6.282.500	146.959	4	595.000	116.667	1	230.000	230.000

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	44	7.543.360	171.440	43	7.278.510	169.268				1	264.850	264.850
II	44	7.543.360	171.440	43	7.278.510	169.268				1	264.850	264.850
III	47	8.026.980	170.787	43	7.278.510	169.268	3	483.620	161.207	1	264.850	264.850
IV	47	8.026.980	170.787	43	7.278.510	169.268	3	483.620	161.207	1	264.850	264.850
V	47	8.026.980	170.787	43	7.278.510	169.268	3	483.620	161.207	1	264.850	264.850
VI	50	8.510.620	170.212	43	7.278.510	169.268	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
VII	50	8.510.620	170.212	43	7.278.510	169.268	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
VIII	50	8.510.620	170.212	43	7.278.510	169.268	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
IX	50	8.510.620	170.212	43	7.278.510	169.268	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
X	49	8.337.620	170.156	42	7.105.510	169.179	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
XI	49	8.337.620	170.156	42	7.105.510	169.179	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
XII	49	8.337.620	170.156	42	7.105.510	169.179	6	967.260	161.210	1	264.850	264.850
<b>УКУПНО</b>	<b>576</b>	<b>98.223.000</b>	<b>2.046.557</b>	<b>513</b>	<b>86.823.120</b>	<b>2.030.945</b>	<b>51</b>	<b>8.221.680</b>	<b>1.612.090</b>	<b>12</b>	<b>3.178.200</b>	<b>3.178.200</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>48</b>	<b>8.185.250</b>	<b>170.546</b>	<b>43</b>	<b>7.235.260</b>	<b>169.245</b>	<b>4</b>	<b>685.140</b>	<b>134.341</b>	<b>1</b>	<b>264.850</b>	<b>264.850</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	81.595	59.698	103.100	72.273
	Највиша зарада	173.952	124.440	218.000	152.818
Пословодство	Најнижа зарада	194.927	136.644	230.000	161.230
	Највиша зарада	197.400	138.377	230.000	161.230

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	52.910	19.950	16.480	2	60.150	22.680	18.735	2
II	54.874	20.690	17.092	2	60.150	22.680	18.735	2
III	58.007	21.871	18.068	2	61.000	23.000	19.000	2
IV	58.460	22.042	18.209	2	61.000	23.000	19.000	2
V	57.417	21.649	17.884	2	61.000	23.000	19.000	2
VI	59.118	22.290	18.414	2	61.000	23.000	19.000	2
VII	58.935	22.221	18.357	2	61.000	23.000	19.000	2
VIII	61.103	23.039	19.032	2	61.000	23.000	19.000	2
IX	58.441	22.035	18.203	2	61.000	23.000	19.000	2
X	59.118	22.290	18.414	2	61.000	23.000	19.000	2
XI	58.956	22.230	18.363	2	61.000	23.000	19.000	2
XII	61.000	23.000	19.000	2	61.000	23.000	19.000	2
УКУПНО	698.339	263.307	217.516	24	730.300	275.360	227.470	24
ПРОСЕК	58.195	21.942	18.126	2	60.858	22.947	18.956	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	81.651	30.787	25.432	2	92.800	35.000	28.900	2
II	84.681	31.929	26.376	2	92.800	35.000	28.900	2
III	89.517	33.751	27.883	2	94.140	35.500	29.320	2
IV	90.215	34.015	28.100	2	94.140	35.500	29.320	2
V	88.605	33.407	27.599	2	94.140	35.500	29.320	2
VI	91.230	34.398	28.416	2	94.140	35.500	29.320	2
VII	90.950	34.292	28.329	2	94.140	35.500	29.320	2
VIII	94.295	35.555	29.370	2	94.140	35.500	29.320	2
IX	90.186	34.004	28.091	2	94.140	35.500	29.320	2
X	91.230	34.398	28.416	2	94.140	35.500	29.320	2
XI	90.981	34.305	28.338	2	94.140	35.500	29.320	2
XII	94.136	35.494	29.321	2	94.140	35.500	29.320	2
УКУПНО	1.077.677	406.335	335.671	24	1.127.000	425.000	351.000	24
ПРОСЕК	89.806	33.861	27.973	2	93.917	35.417	29.250	2

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								





## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	450.000	100.000	200.000	350.000	400.000	450.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности				300.000	300.000	300.000
5.	Репрезентација	227.000	227.000	80.000	130.000	175.000	227.000
6.	Реклама и пропаганда	380.000	300.000	170.000	230.000	270.000	380.000
7.	Остало						